

FINANCIEEL VERSLAG 2024

AVROTROS

Hilversum, 3 april 2025

FINANCIEEL VERSLAG 2024

AVROTROS

Bladzijde

Verslagen directie en Raad van Toezicht

Bestuursverslag	I
Verslag Raad van Toezicht	IX

Jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	1
Geconsolideerde exploitatierekening 2024	2
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024	3
Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen	4
Toelichting op de geconsolideerde balans	10
Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening	19
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	27
Enkelvoudige exploitatierekening 2024	28
Toelichting op de enkelvoudige balans	29
Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening	33
Nadere toelichtingen/specificaties	34
I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2024 volgens categoriale indeling (Model IV)	35
II. Kosten per genre 2024 (Model IX)	36
III. Toelichting op nevenactiviteiten 2024 per cluster (Model VI)	37
IV. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2024 (Model VII)	38
V. Bartering-contracten 2024 (Model VIII)	40
VI. Exploitatierekening 2024 Programmabladen	41
VII. Exploitatierekening 2024 Deelnemingen	42
VIII. Exploitatierekening 2024 Cluster 1 en 7	45
IX. Verklaring governance en interne beheersing	48

Overige gegevens

▪ Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	49
▪ Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	50

Voorwoord

Algemeen

Voor de publieke media, en voor AVROTROS, kende 2024 een aantal belangrijke ontwikkelingen. Het kabinet Schoof trad halverwege het jaar aan en kondigde een hervorming aan van de landelijke publieke omroep. De nieuwe coalitie heeft in haar hoofdlijnenakkoord ambitieuze plannen aangekondigd voor de herziening van het bestel en bezuinigingen binnen de publieke omroep. Het akkoord stelt dat het huidige omroepmodel gemoderniseerd moet worden om beter aan te sluiten bij de veranderende mediaconsumptie en digitale transitie. Hierbij wordt ingezet op een slanker en efficiënter bestel, met een focus op kwalitatieve inhoud en pluriformiteit. Het aantal bestuurlijke spelers dient fors te worden verminderd. Een mogelijkheid is dat omroepen zich clusteren in een beperkt aantal omroephuizen, waarbij ook op het niveau van de omroepen aan de beheersbaarheid wordt gewerkt. Pluriformiteit wordt gewaarborgd. NPO en omroepen gaan gezamenlijk optrekken bij de uitvoering van deze publieke taakopdracht. De nieuwe coalitie van PVV, NSC, BBB en VVD heeft aangekondigd dat de Nederlandse Publieke Omroep (NPO) vanaf 2027 structureel €100 miljoen moet bezuinigen, wat neerkomt op ongeveer 10% van het totale NPO-budget van ruim €960 miljoen. Daarnaast wordt de rijksmediabijdrage voor de landelijke, regionale en lokale publieke omroepen vanaf 2027 structureel met €8,6 miljoen verlaagd als onderdeel van een generieke taakstelling op subsidies. Het is nog onduidelijk wat hiervan de weerslag gaat zijn op AVROTROS maar dit zal zeker impact hebben op de organisatie en de programmering.

Daarnaast dreigt er nog een extra bezuiniging van 50 miljoen voor de publieke omroepen als de STER niet in staat wordt gesteld om dit bedrag aan inkomsten extra uit de markt te halen. Hiertoe dient er een wetswijziging te komen, waarbij de STER niet alleen meer reclameruimte op televisie krijgt, maar ook de restricties voor het verkopen van reclame op het online en on demand domein van de publieke omroepen worden opgeheven.

De opkomst van kunstmatige intelligentie biedt AVROTROS en de publieke omroep zowel kansen als uitdagingen. Aan de ene kant kan AI helpen om programma's te personaliseren, de toegankelijkheid te vergroten en de productie efficiënter te maken. Aan de andere kant roept het ook vragen op over desinformatie, het verlies van de menselijke touch en ethische dilemma's. AVROTROS is zich bewust van deze ontwikkelingen en werkt aan richtlijnen voor verantwoord gebruik van AI binnen de organisatie. Het doel is om de voordelen van AI te benutten zonder de kernwaarden van de publieke omroep uit het oog te verliezen, zoals betrouwbaarheid, onafhankelijkheid en diversiteit.

Bestuur

AVROTROS heeft in 2024 een bestuurlijke vernieuwing doorgemaakt. Met de komst van Taco Zimmerman als nieuwe algemeen directeur krijgt de omroep een frisse wind door de organisatie. Daarnaast is de Raad van Toezicht grotendeels vernieuwd, met een groot aantal nieuwe leden. Ook zijn aan het einde van 2024 veel nieuwe leden toegetreden tot de verenigingsraad. Dit alles zorgt voor een frisse dynamiek en een breder scala aan perspectieven binnen de besluitvorming.

Sociale Veiligheid

Na het verschijnen van het rapport van de Commissie-Van Rijn heeft AVROTROS in het voorjaar van 2024 een op maat gemaakt Plan van Aanpak opgesteld specifiek voor de eigen organisatie en in lijn met het overkoepelende plan dat door de NPO in maart 2024 is gepresenteerd. Dit Plan van Aanpak is tot stand gekomen zowel top-down door middel van de reflectie en risico analyse-sessies met de Raad van Toezicht, de directie en het managementteam van AVROTROS als bottom up met veel input van vele medewerkers. Eind 2024 zijn ook aanbevelingen van het Commissariaat voor de Media ontvangen die zullen worden verwerkt in het beleid. In dit beleid zal de focus vooral liggen op leiderschapsontwikkeling, het verder ontwikkelen van de feedbackcultuur, het aanscherpen van de gedragscodes en protocollen en beleid ten aanzien van vaste aanstellingen.

Missie

De omroep voor ons

AVROTROS is de omroep voor ons. Hiermee onderstrepen wij dat we er echt voor iedereen zijn. Wie je bent, waar je vandaan komt en hoe je bent opgeleid is niet belangrijk. AVROTROS is er voor iedereen en wil Nederland verenigen.

Wat doet AVROTROS?

AVROTROS ondersteunt de samenleving door ons land te verrijken met een breed aanbod van toegankelijke programma's over kunst en cultuur wat bijdraagt aan binding en beschaving. We werken aan een goed geïnformeerde, veilige en rechtvaardige samenleving en komen in actie als deze wordt ondermijnd. We voelen ons verantwoordelijk voor het collectief en stimuleren daarom in al onze programma's en activiteiten de gezamenlijke beleving van alle inwoners.

Zo doen we dat

De programma's en activiteiten zijn herkenbaar door de toegankelijke toon en vorm waardoor iedereen mee kan doen. De content van AVROTROS wordt altijd onafhankelijk gemaakt, is van hoge kwaliteit en uitnodigend en constructief van aard. Met onze content en activiteiten faciliteren we interactie en ontmoetingen en stimuleren we tot actieve deelname aan onze samenleving.

Programmering afgelopen jaar

AVROTROS staat voor Cultuur en Rechtvaardigheid en dit komt meer dan ooit naar voren in de integratie en participatie van onze programma's, presentatoren en medewerkers met iedereen die woont binnen de landsgrenzen van Nederland. Wij bereiken de Nederlanders niet alleen beter, maar we zijn er als omroep ook echt voor hen. We komen voor ze op, ongeacht hun achtergrond of voorkeuren in het leven. AVROTROS opereert hierin altijd onafhankelijk. Onze werkwijze is niet links of rechts georiënteerd en er hangt geen specifieke stroming of geloof aan vast. AVROTROS wil zorgen voor verbinding en constructief te werk gaan als dit nodig is.

AVROTROS werkt met alle omroepen in het publieke bestel goed samen, al zijn er vanzelfsprekend soms inhoudelijk verschillen of verschillen we van mening met elkaar. AVROTROS draagt zijn maatschappelijke waarden Cultuur en Rechtvaardigheid uit in zo veel mogelijk programma's op zoveel mogelijk verschillende platformen. Een mooi voorbeeld is het succes van het programma Opsporing Verzocht waar AVROTROS in het kader van Rechtvaardigheid samenwerkt met politie, Openbaar Ministerie en de Nederlandse bevolking om Nederland veiliger te maken. Een inspirerend en toegankelijk voorbeeld in het kader van Cultuur is de aandacht hiervoor in EVA wat uitverkochte zalen in heel Nederland oplevert voor het desbetreffende gezelschap en Tussen Kunst en Kitsch, dat in 2024 40 jaar bestond.

Tussen Kunst en Kitsch verbindt net als de programma's de Muziekfeesten op het Plein, Muziekfeest van het jaar, de Radioring, de Gouden Televizier-Ring, Wie is de Mol?, EenVandaag, Radar en Hunted tienduizenden mensen op locatie en online met elkaar. Ongeacht welke achtergrond of politieke voorkeur ze bij deze formats hebben, genieten Nederlanders samen en helpen elkaar. Het is ook mooi om te zien dat bezoekers van de vrij toegankelijke Muziekfeesten op het Plein, Muziekfeest van het Jaar en de luisteraars van de door AVROTROS gevulde muziekzender Sterren NL samen bewust en onbewust de liefde voor de Nederlandse taal en Nederlandse volksmuziek delen.

Onbewust stimuleren we bij de bezoekers en bij de vele kijkers thuis het belang van het Nederlandse lied, de Nederlandse taal en daarmee ons Nederlands erfgoed. Bij het Muziekfeest van het Jaar focussen we daarnaast extra op de ondersteuning van de artiesten door hen de kans te geven hun muziek live, met een band en een compleet orkest, ten gehore te brengen, terwijl de artiesten bij 90% van hun optredens normaal gesproken meezingen met een muziektape.

Mensen met elkaar verbinden is ook het geval bij de klassieke muziek concerten op vrijdagavond in TivoliVredenburg Utrecht en het zondagochtendconcert in het Concertgebouw Amsterdam of bij ons Carnavalsevent in Tilburg en de registratie van 3 Uurkes Vurraf in samenwerking met Omroep Brabant. Het stimuleren van interactie en participatie oftewel het betrekken van ons publiek bij wat AVROTROS op het gebied van cultuur en rechtvaardigheid doet, begint al op jonge leeftijd met Zappsport, Brugklas, het Junior Songfestival en later het Eurovisie Songfestival waarbij we nieuw en vaak jong talent een kans geven een groot publiek te bereiken. En bij onze cultuurprogramma's Maestro en Tussen Kunst en Kitsch verbinden we juist jong én oud met elkaar, zowel op locatie als voor de televisie. EenVandaag laat zien hoe je verbinding tot stand brengt in het 1V opiniepanel en het online 1V interactieteam waar men ook onderwerpen van verschillende zienswijzen kan aandragen en/of input bij kan leveren.

AVROTROS wil niet alleen mensen verbinden, maar zoekt ook verbinding met alle provincies van ons land. We kiezen er bewust voor om vaak buiten de randstad te kijken. Dat doen we door de opnames van Tussen Kunst en Kitsch en de Muziekfeesten door het hele land te laten plaatsvinden, met het eerder genoemde Carnavalsevent, maar ook door bijvoorbeeld series nadrukkelijk niet (altijd) in de randstad zich

Bestuursverslag

te laten afspelen, maar in andere provincies, zoals met Flikken Maastricht (Limburg) en Woeste grond (Twente).

Hoewel RADAR en Opsporing Verzocht door keuzes van de NPO niet het podium krijgen wat ze qua inhoud en impact op de kijkers wel verdienen, namelijk primetime op NPO 1, hebben zij ook in 2024 veelvuldig het verschil gemaakt. Met een oplossingspercentage van circa 40%, dankzij de participatie en interactie van de kijkers, maken we Nederland middels het programma Opsporing Verzocht, in samenwerking met politie en Openbaar Ministerie, veiliger. Het consumentenprogramma RADAR met een panel van circa 80.000 Nederlanders en EenVandaag met een panel van eenzelfde omvang laat zien dat AVROTROS luistert naar de Nederlandse bevolking bij het aandragen van en participeren in onderwerpen die deze programma's voor het voetlicht brengen. Vanuit de gedachte dat je als journalistiek merk betrouwbaarder wordt als je luistert en in gesprek gaat met de bevolking en je dan ook meer impact hebt.

Dit zijn slechts een paar voorbeelden waarom AVROTROS het middelpunt is van het Nederlandse publieke bestel en zo succesvol is. De meningen van Nederlanders worden serieuzer genomen en hebben tevens meer impact dankzij de programmering van AVROTROS in het algemeen. En specifiek, trekken musea meer bezoekers dankzij AVROTROS-programma's als Nu te zien en Tussen Kunst en Kitsch en zitten theaters voller dankzij Volle Zalen, Klassieke muziek series van AVROTROS, Opium op Oerol en EVA.

Dat AVROTROS er programmatisch zeer goed voorstaat en er veel naar zijn content wordt gekeken, blijkt onder meer uit het volgende:

In de top 25 best bekeken programma's van 2024 in Nederland (sport niet meegeteld) staan acht programma's van AVROTROS. Het programma Wie is de Mol? neemt in deze lijst de 1e positie in en het Eurovisie Songfestival plek 2. Over deze laatste is met de deelname en diskwalificatie van Joost Klein al veel gezegd. AVROTROS staat voor een veilige werkomgeving. Dit geldt voor iedereen die meewerkt aan het Eurovisie Songfestival. De EBU heeft inmiddels maatregelen aangekondigd om deze veiligheid in de toekomst bij het evenement beter te waarborgen. Er komen non-filming zones voor artiesten, een Code of Conduct en een vertrouwenspersoon.

AVROTROS is de meest succesvolle Nederlandse omroep van 2024 in de traditionele 'BM-Jaarbalans 2024', aldus Broadcast Magazine. Van de 66 publieke en 14 commerciële noteringen in deze balans neemt AVROTROS er alleen al 16 voor zijn rekening.

De waardering van AVROTROS programma's is over het algemeen erg hoog is. De Bauers 20 jaar later had een waarderingcijfer van 8.3, Wie is de Mol? 8.4, Flikken Maastricht 8.5, Opsporing Verzocht 8.2, Dit was het Nieuws 8.2, Kamp Koningsbrugge 8.3.

De ontwikkeling en formatering van programma's, die zowel lineair als VOD te bekijken zijn, hebben grote stappen gemaakt. Zo worden succesvolle AVROTROS-programma's als Wie is de Mol?, Flikken Maastricht en Hunted voor circa 50% uitgesteld (VOD) bekeken. Hiermee bedient AVROTROS steeds beter de kijkers daar waar en wanneer zij iets willen kijken.

In 2024 heeft AVROTROS 13,6% bijgedragen aan de totale zendtijd van de NPO en staat hiermee na de NOS (20,5%) en BNNVARA (16,3%) op de 3e plek. Een lichte groei van het bereik in een jaar dat door de NOS gedomineerd werd door de vele sportuitzendingen vanwege internationale sportevenementen.

De bijdrage van AVROTROS aan het marktaandeel van de NPO is 16,9% en hiermee staat AVROTROS na de NOS (36,2%) op de tweede plaats, voor BNNVARA (12,6%).

De website van AVROTROS heeft per maand gemiddeld 667.000 unieke bezoekers. De websites van bijvoorbeeld EenVandaag, RADAR, Opsporing Verzocht, Wie is de Mol? etc. staan hier los van en zijn dus niet in dit aantal meegenomen. Zo heeft EenVandaag regelmatig 1,5 a 2 miljoen unieke bezoekers en RADAR regelmatig 2,5 miljoen unieke bezoekers per maand. Qua apps springt die van Wie is de Mol? er bovenuit. De app, waarbinnen continu interactie is tussen tienduizenden mensen, werd ruim een miljoen keer gedownload.

Bestuursverslag

Op Youtube heeft de AVROTROS-pagina inmiddels ruim 463.000 abonnees waar men gemiddeld 345.000 uur aan AVROTROS-content per maand bekijkt. De AVROTROS Klassiek-pagina (420.000) en de pagina van het Junior Songfestival blijven ook gestaag groeien (350.000) met bijbehorende uren aan kijktijd.

Op Instagram zijn de best scorende AVROTROS-kanalen Wie is de Mol?, Brugklas, Beste Zangers en het Junior Songfestival.

Op Podcast gebied zijn de AVROTROS uitschieters: De Jortcast, De Stemming van Vullings en van der Wulp, Poëzie vandaag, Andermans Veren en Zin in Z@ppelin. Daarnaast doen ook verschillende crime podcasts het zeer goed.

De NPO Radiozenders bereiken circa 6 miljoen Nederlanders per week. In deze programmering bereiken de AVROTROS-programma's alleen al 4 miljoen Nederlanders per week. Opvallend is dat sinds de nieuwe meetmethode het radiokanaal AVROTROS Sterren NL regelmatig een marktaandeel van 1% haalt, terwijl deze zender geen FM frequentie heeft. Dat is veel (vergelijk: BNR mét FM-frequentie zit ook op 1 procent). Dit geeft het belang van Nederlandstalige muziek aan, iets waar AVROTROS zich binnen de programmering al jaren voor inzet met onder meer de Muziekfeesten.

Personeel

In 2024 waren er gemiddeld 398 FTE in dienst (384 FTE in 2023).

Het rapport van de Onderzoekscommissie Gedrag en Cultuur Omroepen (OGCO) onder leiding van Martin van Rijn is een aanleiding geweest om nogmaals actief te kijken naar wat er de afgelopen jaren mogelijk gemist is. Gestreefd wordt om op het gebied van sociale veiligheid geen 'pleisters te plakken' in gevallen dat deze wordt ervaren, maar door middel van een duidelijk plan van aanpak en daaraan gekoppelde leiderschapsprogramma's te werken aan een duurzame verandering. Het aantal meldpunten binnen de organisatie is nog beter zichtbaar gemaakt, indien gewenst is er een externe vertrouwenspersoon beschikbaar. Het opgestelde plan van aanpak is een dynamisch document, dat zowel 'top down' tot stand is gekomen door middel van de reflectie- en risicoanalysesessies met de Raad van Toezicht, de directie en het Management Team van AVROTROS, als 'bottom up' met veel input van vele medewerkers uit de organisatie. Uit het doorlopende medewerkersbelevingsonderzoek van AVROTROS blijkt dat het personeel over het algemeen als veilige en betrokken werkomgeving ervaart. Het realiseren van een bedrijfscultuur waar iedereen zich welkom en veilig voelt, vergt echter een continue inspanning van de hele organisatie en 2024 heeft voor een groot deel in het teken gestaan van het borgen daarvan.

Gezond personeelsbeleid is een belangrijke pijler onder de maatschappelijke rol die AVROTROS wil spelen, met als doorlopend doel de medewerkers duurzaam inzetbaar te houden. Het verzuimpercentage lag in 2024 op gemiddeld 5,18 procent (gestegen ten opzichte van 4,4% vorig jaar) maar, onder meer door een focus op gezondheidsmanagement, nog steeds lager dan het door CBS gecommuniceerde landelijk gemiddelde.

AVROTROS kent geen gender pay gap. Net als in voorgaande jaren, werd ook in 2024 gelijkwaardige arbeid op een gelijke manier beloond.

Bedrijfsvoering

De directie realiseert zich dat men een bijzondere verantwoordelijkheid heeft omdat de omroep publiek geld ontvangt om haar taken uit te oefenen. Integriteit, (journalistieke) betrouwbaarheid en doelmatigheid zijn dan ook uitgangspunten van het beleid van AVROTROS. Belangrijk onderdeel daarvan is het voorkomen van belangenverstrengeling. Dit gebeurt door te sturen op een open organisatiecultuur waarin wordt gesproken over normen en waarden. Specifiek voor leidinggevenden geldt dat er aandacht is voor voorbeeldgedrag. Voor alle medewerkers geldt dat jaarlijks twee maal wordt gevraagd om een compliance verklaring in te vullen waaruit blijkt dat er geen sprake is van belangenverstrengeling. Daarnaast is de klokkenluidersregeling van kracht conform de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep.

Naleving van de wet- en regelgeving behoort tot de primaire taken van AVROTROS. Er is een focus op compliance bij de Mediawet, Aanbestedingswet, Algemene Verordening Gegevensbescherming, Wet normering topinkomens en regels ter zake van integriteit en governance door NPO en Commissariaat voor

Bestuursverslag

de Media. De uitgangspunten van de Gedragscode Integriteit Publieke Omroep zijn onderdeel van de governance bepalingen binnen AVROTROS.

Er is continu aandacht voor de verbetering van de interne organisatie. Bedrijfsprocessen die deugdelijk zijn ingericht en zorgvuldig worden beheerst, leveren een belangrijke bijdrage aan een gedegen administratieve organisatie en verkleinen het risico dat publiek geld wordt besteed aan doeleinden waar het niet voor is bestemd. Zo wordt in de administratie een zorgvuldig onderscheid gemaakt tussen hoofd- en neventaken om publieke en private geldstromen te kunnen verantwoorden. Beheersingsmaatregelen zijn effectief ontworpen en aandachtspunten worden opgevolgd. Dit is onderdeel van het Risicomanagementbeleid.

De financiële verslaglegging is opgesteld rekening houdend met BW2 titel 9; De Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (hierna RJ); De Regeling financiële verantwoording landelijke publieke media-instellingen en de NPO (hierna: Handboek); Mediawet, Mediabesluit en Mediaregeling; Europese wet- en regelgeving; Wet normering topinkomens (en controleprotocol); Afsluit- en aanwijzingen brieven van voorgaande jaren, en Overige voorschriften en beleidsregels van het Commissariaat voor de Media en is voorzien van een goedkeurende controleverklaring van de externe accountant. AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen, waaronder voornamelijk uitgeverijen van programmabladen. Een toelichting daarop wordt gegeven in de jaarrekening onder groepsverhoudingen.

Eind 2024 heeft AVROTROS de titels TrosKompas en TV Krant ondergebracht bij Bindinc.. Deze samenwerking zal niet het karakter van beide bladen veranderen maar beoogt de winstgevendheid verder te verbeteren en de levensduur. Als gevolg hiervan is een deel van de arbeidsplaatsen verloren gegaan.

Op het gebied van duurzaamheid is in 2024 een reductieplan opgesteld en een reductiedoelstelling bepaald. Doelstelling is om in 2030 de CO2 voetafdruk met 31,6% terug te brengen. De reductiemaatregelen focussen vooral op drukwerk, de programma's, het transport en het kantoorgebouw. In 2024 zijn hiervoor belangrijke stappen gezet. In het najaar is met betrekking tot het kantoorgebouw een project gestart om het gas- en elektraverbruik te verlagen en tegelijk het comfort te verhogen. De eerste resultaten zijn bemoedigend en laten een verlaging van het elektraverbruik van meer dan 20% zien. In 2025 zullen ook de resultaten van de overige maatregelen zichtbaar moeten worden.

Financiën

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2024 ten opzichte van vorig jaar licht lager (4%). Dit is vooral het gevolg van lagere opbrengsten voor Video. Ten opzichte van vorig jaar zijn in 2024 minder grote drama producties uitgezonden (o.m. de series Het jaar van Fortuyn en Het Gouden Uur in 2023).

De kosten zijn ten opzichte van vorig jaar gedaald, dit is in lijn met de gedaalde opbrengsten en komt vooral door lagere kosten voor externe producties. Per saldo resteert een negatief exploitatiesaldo (-/- € 0,4 mln).

Het negatieve exploitatiesaldo zal ten laste worden gebracht van de reserve voor media-aanbod.

De liquiditeit is vrijwel gelijk aan vorig jaar. De solvabiliteit (% eigen vermogen) is met 46% gelijk aan vorig jaar.

Risico's

Het risicomanagement binnen AVROTROS draagt er zorg voor dat de risico's als gevolg van ontwikkelingen worden beheerd en beheerst; de ontwikkeling van de maatschappij, hoe de maatschappij kijkt naar maatschappelijke instituties en de technologische ontwikkelingen. Al deze ontwikkelingen hadden de aandacht van de directie en zijn hierdoor dan ook opgenomen in de beheerste- en integere bedrijfsvoering van AVROTROS. De impact van de ontwikkelingen heeft geen effect gehad op het risicoprofiel van AVROTROS.

Binnen AVROTROS zijn drie risicomanagementcycli vastgelegd waarmee verschillende risico's worden geïdentificeerd, beheerst en gemonitord, te weten: de strategische, de operationele en de thematische risicomanagementcyclus. De cycli maken onderdeel uit van de reguliere planning & control-cyclus van AVROTROS onder regie van het hoofd financiën. Het écht doorleven van de grootste risico's en

Bestuursverslag

onzekerheden is essentieel en maakt integraal deel uit van onze cultuur. Dit vanuit de Raad van Toezicht, Directie, afdelingshoofden, projecten, programma's en alle medewerkers.

Wij hebben behalve op een aantal hard controls ook de focus op soft controls: de menskant van risicomanagement is essentieel en heeft de aandacht bij AVROTROS. Jaarlijks vindt, in afstemming met de Raad van Toezicht, een scan plaats van de belangrijkste strategische risico's. Er is onder meer een benchmark vastgesteld met andere publieke omroepen en daarbij is gekeken naar specifieke en generieke risico's.

Daarbij zijn ook zaken als AI-risico's, cybersecurity en arbeidsmarktrisico's en key person-risico's uitvoerig besproken, evenals de daarbij behorende beheersmaatregelen.

Risicohouding en risicoacceptatie

In 2024 is de risicohouding van de directie van AVROTROS herijkt. De risicohouding van de directie van AVROTROS is gebalanceerd/gematigd, met uitzondering van het kapitaalbeleid, dat als kritisch wordt gedefinieerd en compliance als nul. Dat betekent dat AVROTROS ten aanzien van financiële risico's zeer risicomijdend is. De weging van de risicohouding is gedaan op een vijfpuntsschaal van: nul, kritisch, gebalanceerd, opportuun en maximaal. De risicoacceptatie volgt op basis van deze risicohouding. De wijze waarop dit effect heeft, is weergegeven in de tabel van voornaamste risico's en risico categorieën.

Risicobereidheidsprincipes

De risicobereidheid gaat over de aard, omvang en mate waarin AVROTROS bereid is risico's te lopen bij het realiseren van haar doelstellingen. Deze bereidheid is op basis van de risicohouding gedefinieerd en heeft geleid tot een aantal ondernemingswaarden die uitgangspunt zijn bij het gevoerde beleid. De risicobereidheidsprincipes zijn onder andere een van de toetsstenen van ons normenkader, tezamen met de risicohouding en de materiële risico's. In onderstaande tabel zijn de risico's en beheersmaatregelen beschreven.

Risicoprofiel AVROTROS

Het risicoprofiel is de optelsom van de risicohouding, risicobereidheid, strategische risico's en andere materiële risico's, rekening houdend met de beheersing die de directie heeft. Het netto risicoprofiel is laag en risicomijdend.

Risicocategorie	Risicoacceptatie	Toelichting
Strategisch	Gematigd	AVROTROS is, afhankelijk van het strategische doel, bereid risico's te nemen bij het nastreven van haar strategische ambities. Hierbij is het bereiken van een brede doelgroep met onderscheidende programmering van belang. Ook het behouden van goede relaties met leden en stakeholders achten wij van groot belang.
Operationeel	Laag	De risicoacceptatie van AVROTROS is laag waar het de realisatie van de operationele doelstellingen betreft. Op het gebied van cultuur, gedrag en leiderschap en op het gebied van reputatie van de publieke omroep en AVROTROS proberen we, waar mogelijk, risico's te vermijden. Tegelijk zijn we ambitieus en resultaatgericht.
Financieel	Laag	De risicoacceptatie van AVROTROS is laag waar het de realisatie van de financiële doelstellingen betreft. AVROTROS streeft naar een solide financiële positie om de continuïteit te waarborgen. AVROTROS richt zich op de doelmatige besteding van de publieke middelen.
Compliance	Nul	AVROTROS streeft ernaar om te voldoen aan elke van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Dit geldt in het bijzonder voor de Mediawet en de wet- en regelgeving die het publieke belang voorop stelt.

Bestuursverslag

Voornaamste risico's en risico categorieën

Op basis van de risico governance van AVROTROS, de gedefinieerde risicostrategie, de risicoprocessen van directie naar afdelingsmanagers en kernfunctionarissen en het risicobewustzijn in de verschillende gremia, zijn de voornaamste risico's en beheersing onderstaand weergegeven, naar de risico categorieën: strategisch, operationeel, financieel en compliance.

Strategisch				
<i>Nr</i>	<i>Risico-acceptatie</i>	<i>Risico-omschrijving</i>	<i>Beheersmaatregel</i>	<i>Financiële impact</i>
1	Gematigd/laag	Verlies van een zelfstandige erkenning voor de erkenningsperiode 2027 (29) – 2032 (34)	Beheersmaatregelen richten zich op politiek, juridische bezwaren en afstemming met de andere samenwerkende omroepen	Hoog
2	Gematigd	Door de herziening van het omroepbestel verslechtert de positie van AVROTROS.	Beheersmaatregelen richten zich op de inrichting van het bestel en de samenwerking met andere partijen binnen het bestel	Gematigd
3	Gematigd	De aangekondigde bezuinigingen leiden tot een forse krimp van de programmering en de kwaliteit van de ondersteunende organisatie.	Beheersmaatregelen richten zich op de impact van de bezuinigingen in het bestel, de samenwerking met andere partijen in het bestel en de flexibiliteit van de organisatie.	Fors

De verhouding vaste medewerkers versus flexibele medewerkers zal de komende tijd veranderen ten gunste van de vaste medewerkers. Dit zou potentieel risico's met zich mee kunnen brengen als de dekking vanuit de NPO niet mee verandert. Hierdoor is er mogelijk ook minder ruimte voor talent en diversiteit. Het veranderende politieke landschap (verdere versplintering) brengt ook met zich mee dat het risico op verminderd draagvlak in de politiek voor de publieke omroep, kan leiden tot maatregelen die verhoogde aandacht krijgen van de directie. Opererend vanuit de visie en programmering, en de kracht van onze organisatie geloven wij erin dat AVROTROS weerbaar is en scenario's heeft om te besturen en sturen.

Operationeel				
<i>Nr</i>	<i>Risico-acceptatie</i>	<i>Risico-omschrijving</i>	<i>Beheersmaatregel</i>	<i>Financiële impact</i>
4	Laag	Een programma dat intern wordt gemaakt wordt niet meer uitgezonden door de NPO, waardoor medewerkers moeten afvloeien	Maatregelen richten zich op afstemming met NPO en ontwikkeling programma's	Gematigd
5	Laag	Financiële en reputatieschade omdat producties niet volledig zouden kunnen voldoen aan Wet- en Regelgeving	Maatregelen richten zich op kennisverhoging en extra begeleiding door afd. Juridische Zaken	Gematigd

Bestuursverslag

Financieel				
<i>Nr</i>	<i>Risico-acceptatie</i>	<i>Risico-omschrijving</i>	<i>Beheersmaatregel</i>	<i>Financiële impact</i>
6	Laag	De uitstroom van leden leidt tot lagere inkomsten binnen de vereniging en druk op de verenigingsexploitatie	Beheersmaatregelen rondom ledenbehoud en inzet op thema leden	Gematigd
7	Laag	Onvoldoende voorspelbare toekomstige betalingsverplichtingen kunnen leiden tot een gebrek aan liquide middelen	Maatregelen gericht op betere afstemming intern, en verleggen financiering naar leveranciers	Laag

Compliance				
<i>Nr</i>	<i>Risico-acceptatie</i>	<i>Risico-omschrijving</i>	<i>Beheersmaatregel</i>	<i>Financiële impact</i>
8	Nul	Financiële schade (boetes) en reputatieschade indien een aanbesteding onrechtmatig is	Beheersmaatregelen richten zich op kennisverhoging en verbeteren procedures	Laag
9	Nul	Reputatieschade en een boete van de Autoriteit Persoonsgegevens door een datalek van persoonsgegevens	Maatregelen richten zich op informatiebeveiliging en bewustwording	Laag

Vooruitblik

De vooruitblik voor AVROTROS in 2025 wordt sterk bepaald door de aangekondigde herziening van het bestel en de daarmee samenhangende bezuinigingen. AVROTROS zal zich in 2025 intensief voorbereiden op de hervormingen door zich te richten op haar eigen organisatie en een nog sterkere focus op kwalitatieve inhoud en pluriformiteit. De omroep zal hierbij nauw samenwerken met de NPO en andere omroepen om de publieke taakopdracht gezamenlijk uit te voeren en de pluriformiteit te waarborgen.

Een ander belangrijk aandachtspunt in 2025 is de voorbereiding op de aangekondigde bezuinigingen. AVROTROS zal onderzoeken hoe de bezuinigingen kunnen worden opgevangen met beperking van de gevolgen voor de programmering en de kwaliteit van de ondersteunende organisatie. Hierbij wordt gekeken naar het kritisch herijken van de kosten, het verkennen van nieuwe samenwerkingsvormen en het optimaliseren van de interne processen. AVROTROS streeft ernaar om ook in de nieuwe financiële realiteit een kwalitatief hoogstaand en divers programma-aanbod te blijven bieden dat aansluit bij de behoeften van het publiek. Met de doelstelling om in 2025 een nieuwe digitale strategie te formuleren willen we ook een bijdrage leveren aan het opvangen van de bezuinigingen en het in stand houden van de kwaliteit van het media-aanbod en de kwaliteit van de organisatie.

Tot slot zal AVROTROS in 2025 extra aandacht besteden aan het verder verbeteren van de sociale veiligheid binnen de organisatie. Naar aanleiding van het rapport van de Commissie-Van Rijn en de aanbevelingen van het Commissariaat voor de Media, zal AVROTROS het Plan van Aanpak verder implementeren en het beleid aanscherpen. De focus zal hierbij liggen op leiderschapsontwikkeling, het bevorderen van een open feedbackcultuur, het aanscherpen van de gedragscodes en protocollen en het ontwikkelen van beleid ten aanzien van vaste aanstellingen.

Op het gebied van investeringen, financiering, omzet en personeelsbezetting worden in 2025 geen grote wijzigingen verwacht.

Hilversum, 3 april 2025

De Statutaire Directie

N.J.T. Zimmerman, Algemeen directeur

B.W.F. Barnas, Mediadirecteur

N. van 't Hooft, Zakelijk directeur

Verslag Raad van Toezicht

Taken Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de statutaire directie en op de algemene gang van zaken binnen de vereniging en het omroepbedrijf van AVROTROS. Hoewel de Raad geen invloed uitoefent op de inhoud van de programmering, waakt hij wel over de identiteit en kernwaarden van de omroep. In zijn werkzaamheden stelt de Raad het belang van de vereniging AVROTROS voorop, met oog voor de bredere belangen van het publieke mediabestel. De leden van de Raad van Toezicht hebben ieder hun eigen expertise en staan de directie gevraagd en ongevraagd met advies en raad terzijde.

Als werkgever van de statutaire directie is de Raad van Toezicht verantwoordelijk voor het benoemen, beoordelen, schorsen, ontslaan en vaststellen van de beloning van directieleden.

De Raad legt via dit jaarverslag extern verantwoording af over zijn activiteiten. In het verslag wordt ingegaan op de belangrijkste thema's van het afgelopen jaar en hoe de Raad toezicht heeft gehouden op de strategie en bedrijfsvoering van AVROTROS.

Leden van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestond tot 1 oktober 2024 uit Clayde Menso (voorzitter) en Hester Bais (vicevoorzitter). Vanaf begin 2024 heeft een voordrachtscommissie, bestaande uit de twee resterende leden van de Raad van Toezicht en twee leden van de Verenigingsraad, actief gezocht naar drie nieuwe leden om de Raad aan te vullen. Als eerste werd gestart met de werving en selectie van een beoogd voorzitter voor de Raad van Toezicht, aangezien Clayde Menso aan het begin van het jaar had aangegeven deze rol slechts tijdelijk te willen vervullen.

Elsemieke Havenga-Hillen is voorgedragen als lid (beoogd voorzitter) van AVROTROS vanwege haar uitgebreide ervaring in zowel de publieke als commerciële omroep, haar strategisch inzicht en verbindend leiderschap. Met een journalistieke carrière die haar een diep begrip gaf van de dynamiek binnen de omroepwereld, combineert ze expertise in communicatie, media en teamcoaching. Als zelfstandig communicatieconsultant, executive coach en toezichthouder heeft ze bewezen diverse belangen effectief te kunnen balanceren, mede door haar rol als commissaris bij de KNVB en haar ervaring met ledenorganisaties. Haar achtergrond in de topsport leert haar succesvol teams te bouwen en leiding te nemen waar nodig, met een focus op samenwerking en balans. Elsemieke's brede netwerk in het politieke en maatschappelijke domein, gecombineerd met haar uitstraling en diplomatieke vaardigheden, maakt haar bij uitstek geschikt om AVROTROS op een toegankelijke en relevante manier te vertegenwoordigen. De Verenigingsraad heeft Elsemieke Havenga met ingang van 1 oktober 2024 benoemd tot lid van de Raad van Toezicht. Op 8 oktober is zij door de Raad van Toezicht aangewezen als nieuwe voorzitter.

Aansluitend aan de zoektocht naar de nieuw voorzitter, is de werving en selectie van twee nieuwe leden gestart en afgesloten met het door de Verenigingsraad per 1 oktober 2024 benoemen van Henk Scheenstra en Rachel Notenboom.

Henk Scheenstra is een ervaren professional in de media-industrie met uitgebreide expertise op het gebied van duurzame bedrijfsvoering. Zijn focus op mens, milieu en maatschappij sluit naadloos aan bij de uitdagingen rondom ESG-strategieën en de veranderende mediabranche. Met directiefuncties bij Sanoma en Bindinc heeft hij bewezen succesvol te navigeren door transformatie, mediamerken relevant te houden op digitale platformen en medewerkers te betrekken bij veranderingen. Zijn achtergrond in governance en financiën, gecombineerd met ervaring als toezichthouder en penningmeester, maken hem een waardevolle klankbord en adviseur. Zijn verbindende en integere aanpak is een sterke aanvulling voor de Raad van Toezicht.

Rachel Notenboom is het nieuwe lid van de Raad van Toezicht met de portefeuille digitalisering, nieuwe media en technologie. Als directeur Technologie en Innovatie bij verschillende financiële instellingen en de telecom heeft zij een bewezen trackrecord in het op ethisch verantwoorde wijze inzetten van digitale strategieën ten behoeve van de organisatie en haar context. Door haar ervaring als Directeur Technologie en Operations bij de NPO en voorzitterschap bij de Raad van Toezicht bij een regionale omroep is zij goed bekend met het publieke omroepbestel. Rachel heeft een nieuwsgierige, positief-kritische en innovatieve instelling en maakt gemakkelijk verbinding op alle lagen van een organisatie. Dit maakt haar een waardevolle sparringpartner en sterke toevoeging aan de Raad van Toezicht.

Per 1 januari 2025 is Lisette van Breugel door de Verenigingsraad benoemd als lid van de Raad van Toezicht op voordracht van de ondernemingsraad. Zij volgt Hester Bais op. Als co-CEO van Arbo Unie brengt Lisette ruime ervaring in governance en medezeggenschap mee, met bijzondere expertise in

Verslag Raad van Toezicht

sociale veiligheid en mentale gezondheid op de werkvloer. Haar sterke morele kompas, daadkracht en vermogen om lastige onderwerpen bespreekbaar te maken, worden breed gewaardeerd. Daarnaast heeft zij met toezichthoudende rollen bij het Diakonessenziekenhuis en Verslavingszorg Noord Nederland bewezen complexe vraagstukken effectief te benaderen. Haar kennis van toezicht en sociale veiligheid maakt haar een waardevolle toevoeging aan de Raad van Toezicht van AVROTROS.

De Raad van Toezicht kent onderstaand rooster van aftreden.

Naam	Eerste termijn start	Tweede termijn start	duur totaal	Uit RvT
Hester Bais	1 januari 2017	1 januari 2021	8	1 januari 2025
Clayde Menso	1 oktober 2022	1 oktober 2026	8	1 oktober 2030
Elsemieke Havenga	1 oktober 2024	1 oktober 2028	6	1 oktober 2030
Henk Scheenstra	1 oktober 2024	1 oktober 2028	7	1 oktober 2031
Rachel Notenboom	1 oktober 2024	1 oktober 2028	8	1 oktober 2032
Lisette van Breugel	1 januari 2025	1 januari 2029	8	1 januari 2033

Vergaderingen

Per 1 maart 2024 is Taco Zimmerman aangetreden als algemeen directeur van AVROTROS. De Raad van Toezicht is verheugd met zijn benoeming en waardeert de frisse inzichten en waardevolle input die hij sinds zijn start heeft ingebracht in de RvT-vergaderingen. Zijn ervaring en visie dragen bij aan de verdere ontwikkeling en koers van de organisatie.

De Raad van Toezicht heeft in 2024 vijfmaal vergaderd in aanwezigheid van de directie. Tijdens deze geplande vergaderingen zijn belangrijke stukken zoals de jaarrekening 2023, het beleidsplan 2025 en de begroting 2025 goedgekeurd en aan de Verenigingsraad ter vaststelling voorgelegd.

Tot en met de zomer van 2024 heeft de Raad van Toezicht, op dat moment bestaande uit Clayde Menso en Hester, extra formele en informele overleggen gevoerd (buiten aanwezigheid van de directie). Deze bijeenkomsten, zowel fysiek als online, waren gericht op actuele kwesties zoals sociale veiligheid, governance en de activiteiten van de voordrachtscommissie.

Op 8 oktober 2024 heeft de Raad van Toezicht, op dat moment compleet met drie nieuwe leden, in een niet-reguliere vergadering, Elsemieke Havenga aangewezen als nieuwe voorzitter van de Raad van Toezicht. In diezelfde vergadering zijn Henk Scheenstra en Rachel Notenboom benoemd tot leden van de Auditcommissie en Henk als voorzitter daarvan. Elsemieke Havenga en Clayde Menso zijn per 1 januari 2025 benoemd tot leden van de Remuneratiecommissie en Elsemieke als voorzitter daarvan.

In 2024 woonde de Raad acht plenaire vergaderingen van de Verenigingsraad bij. Bovendien hebben vier leden van de Raad een regiovergadering bijgewoond. Daarnaast vond er één overleg plaats tussen de Ondernemingsraad en de voltallige Raad van Toezicht, waarbij de kennismaking met de nieuwe leden en het afscheid van Hester Bais als contactpersoon namens de Raad centraal stonden.

Gedurende het jaar hebben leden van de Raad diverse (culturele) AVROTROS-evenementen bijgewoond vanuit hun functie. Zo waren (een of meer) leden van de Raad van Toezicht onder meer aanwezig bij het Gouden Televizier-Ring gala, de finale van Maestro, het Prinsengrachtconcert en het Eurovisie Songfestival in Malmö. De nieuwe leden van de Raad van Toezicht hebben een uitgebreide introductie gekregen waarbij zij kennis hebben gemaakt met diverse stafafdelingen en redacties.

De Remuneratiecommissie en auditcommissie

De Raad van Toezicht kent twee commissies: de Auditcommissie en de Remuneratiecommissie.

Remuneratiecommissie

De Raad van Toezicht vervult de rol van werkgever ten opzichte van de statutaire directie en is verantwoordelijk voor het benoemen (met voorafgaande goedkeuring van de Verenigingsraad), beoordelen, schorsen en ontslaan van directieleden. In 2024 bestond de Remuneratiecommissie uit Clayde Menso en Hester Bais. De Remuneratiecommissie adviseert de Raad van Toezicht over het beloningsbeleid van de directie, voert de jaarlijkse evaluatie- en functioneringsgesprekken met de

Verslag Raad van Toezicht

directieleden en doet voorstellen met betrekking tot de beloning van de individuele statutaire directieleden. Deze voorstellen worden ter goedkeuring voorgelegd aan de Raad van Toezicht.

De Raad van Toezicht heeft in april en december, tijdens een besloten vergadering, zowel het functioneren van de individuele directeuren als dat van de directie als geheel geëvalueerd. Op basis daarvan heeft de Remuneratiecommissie begin april en begin december gesprekken gevoerd met elk directielid over hun functioneren, waarvan de bevindingen schriftelijk zijn vastgelegd. Naar aanleiding van de gesprekken in april heeft de Raad van Toezicht een positief advies uitgebracht aan de Verenigingsraad over het verlenen van decharge.

Begin 2025 heeft de Raad van Toezicht zijn eigen functioneren, evenals dat van de individuele toezichthouders, geëvalueerd en de hieruit voortvloeiende conclusies schriftelijk vastgelegd. Ook de directie is gevraagd haar visie te geven op het functioneren van de Raad. Een volledige evaluatie was echter lastig, omdat de Raad gedurende drie kwartalen met slechts twee leden functioneerde en de drie nieuwe leden pas sinds kort hun rol vervullen. Daarnaast verlaat Hester Bais, een van de oorspronkelijke twee leden, de Raad per 1 januari 2025, wat eveneens van invloed is op de evaluatie en de opvolging van eventuele conclusies.

De leden van de Raad van Toezicht hebben in 2024 geen scholing of training gevolgd.

Auditcommissie

De Auditcommissie van de Raad van Toezicht houdt toezicht op de financiële informatievoorziening en de interne bedrijfsvoering van de directie. Daarnaast fungeert de Auditcommissie als aanspreekpunt voor de externe accountant bij eventuele onregelmatigheden in de informatievoorziening buiten de jaarrekening. Ook adviseert de Auditcommissie de Raad van Toezicht over de aanstelling en het functioneren van de externe accountant, en adviseert zij de Raad van Toezicht over de jaarlijks te nemen goedkeuringsbesluiten met betrekking tot de jaarrekening en begroting.

Vanwege het feit dat de Raad van Toezicht tot 1 oktober 2024 slechts uit twee leden bestond, zijn de activiteiten van de Auditcommissie vanaf maart tijdelijk opgeschort. De bijbehorende agendapunten werden in deze periode geïntegreerd in de reguliere vergaderingen van de Raad van Toezicht. Tot aan de zomervakantie voorzag de directie de Raad tweewekelijks van schriftelijke updates over belangrijke dossiers, waarmee de toezichtsfunctie volledig werd gewaarborgd.

In de Raad van Toezicht vergaderingen zijn o.a. het risicoprofiel en het risicomanagement besproken, het verzekeren van cybersecurity en de ontwikkelingen rondom de uitgeverijen. Tijdens de vergadering van april 2024 heeft de Raad van Toezicht samen met de accountant de jaarrekening en het jaarverslag 2023 besproken. De accountant complimenteerde de organisatie met de solide inrichting van haar processen en bevestigde dat er geen ongecorrigeerde controleverschillen waren. Tevens adviseerde de accountant om in de toekomst extra aandacht te besteden aan duurzaamheidsrapportages en het verder optimaliseren van interne controleprocessen.

In 2024 waren Clayde Menso en Hester Bais (onbezoldigd) lid van de Raad van Toezicht van de Stichting Samenwerkingsomroep, het facilitaire samenwerkingsverband tussen AVROTROS en PowNed. Clayde Menso heeft begin 2024 aangegeven het voorzitterschap van de Raad van Toezicht SSO tijdelijk te willen vervullen; per 1 januari 2025 zijn Elsemieke Havenga en Henk Scheenstra lid van de Raad van Toezicht van SSO.

Focus

De Raad van Toezicht houdt met gevraagd en ongevraagd advies alsmede met gerichte vragen de directie scherp omtrent de publieke taak, het uitgeven van publiek geld, de beweegredenen om programma's te maken, het veranderende medialandschap, de profilering en het bestaansrecht als vereniging.

Naast de gebruikelijke operationele-, financiële-, juridische- en riskmanagementonderwerpen zijn gedurende het jaar onder meer de volgende afzonderlijke – al dan niet strategische – onderwerpen besproken:

- Sociale veiligheid
- Onderzoek naar de governance
- Ontwikkelingen van de uitgeverijen
- Eurovisie Songfestival
- Veranderend medialandschap

Verslag Raad van Toezicht

Sociale veiligheid

In 2024 stond sociale veiligheid centraal bij AVROTROS, mede naar aanleiding van het rapport van Van Rijn uit februari. Parallel hieraan leverde een verkennend onderzoek door Decoz & Co naar signalen van sociale onveiligheid bruikbare aanbevelingen op, die grotendeels overeenkwamen met de aanbevelingen van Van Rijn. De directie van AVROTROS heeft een uitgebreid plan van aanpak sociale veiligheid opgesteld, dat met de Raad van Toezicht is besproken. De Raad van Toezicht, zich bewust van haar eigen verantwoordelijkheid in dit thema, heeft sociale veiligheid sindsdien als vast agendapunt opgenomen in haar vergaderingen. Ook in de functieprofielen van de directeuren en als terugkerend onderwerp in de remuneratiegesprekken heeft sociale veiligheid een vaste plek gekregen. De implementatie van het plan van aanpak en de verdere beleidsontwikkeling worden door de Raad van Toezicht nauwlettend gevolgd om een veilige werkomgeving te garanderen.

Onderzoek naar de governance

In 2024 is aan de hand van een aantal dossiers een onderzoek uitgevoerd naar het functioneren van de verschillende gremia binnen AVROTROS, waaronder de Raad van Toezicht, de Verenigingsraad, de statutaire directie en de Ondernemingsraad. Het doel was om aanbevelingen te formuleren voor verbeteringen in de governance en interne procedures. Dit proces werd gedurende het jaar begeleid door een stuurgroep met vertegenwoordigers uit alle betrokken gremia. Het onderzoeksrapport is eind 2024 opgeleverd, en begin 2025 zal gezamenlijk worden bepaald hoe de aanbevelingen worden opgevolgd.

Ontwikkelingen van de uitgeverijen

In de vergadering van november 2024 is een belangrijk besluit genomen over de uitgeverijen. Het voorstel om HMC in te brengen in Bindinc werd door de Raad van Toezicht definitief goedgekeurd. Dit besluit werd genomen na intensieve besprekingen met de redactieraad van HMC, de Ondernemingsraad van AVROTROS en andere belanghebbenden. Het doel van deze integratie is om meer efficiëntie en continuïteit te bereiken.

Eurovisie songfestival

Ten tijde van de ongekende situatie rondom het Eurovisie Songfestival in mei 2024, waarbij Joost Klein door een onverwacht besluit van de EBU werd gediskwalificeerd, heeft de directie de Raad van Toezicht steeds zorgvuldig en volledig geïnformeerd. Het besluit van de EBU, genomen onder grote tijdsdruk, liet geen ruimte voor bezwaar en kwam neer op een fait accompli. De Raad van Toezicht heeft begrip voor de keuze van Joost om zich na deze ervaring niet meer beschikbaar te stellen voor het evenement in Bazel in 2025. Gelukkig heeft de directie in Claude een sterke en waardige nieuwe vertegenwoordiger gevonden. Het is geruststellend om te zien dat ten tijde van stress en crisis de directie en de Raad van Toezicht elkaar weten te vinden, en dat er effectief is samengewerkt om deze moeilijke situatie het hoofd te bieden.

Veranderend medialandschap

In 2024 bracht het nieuwe kabinet ingrijpende veranderingen in het publieke omroepbestel, waaronder een bezuiniging van 100 miljoen euro. Naast de financiële maatregelen besloot het kabinet om de concessieperiode van de NPO, die normaal gesproken een looptijd van vijf jaar heeft, met twee jaar te verlengen. Deze beslissing biedt het kabinet de flexibiliteit om op kortere termijn ingrijpende veranderingen door te voeren binnen het publieke omroepbestel. Het idee om traditionele ledenomroepen te vervangen door vijf centrale omroephuizen, met als doel meer efficiëntie en transparantie, vat steeds meer post. De Raad van Toezicht begrijpt dat de omroepwereld zich moet blijven ontwikkelen en dat hervormingen nodig zijn om toekomstbestendig te blijven. De Raad is geen voorstander van een zogenaamd BBC-model, waarbij centralisatie ten koste zou gaan van de pluriformiteit en diversiteit van de omroepen. Samen met de directie volgt de Raad de ontwikkelingen nauwlettend en zet zich in voor een evenwichtige hervorming, waarin zowel innovatie als de unieke waarde van AVROTROS en het publieke omroepbestel gewaarborgd blijven.

Slotwoord

De Raad van Toezicht wil graag Hester Bais bedanken voor haar jarenlange toewijding en waardevolle bijdragen aan AVROTROS. Met haar scherpe inzichten en betrokkenheid heeft zij een belangrijke rol gespeeld in het versterken van het toezicht. Per 1 januari 2025 wordt Hester opgevolgd door Lisette van Breugel, die samen met de andere leden de Raad verder zal versterken. We wensen Lisette veel succes in haar nieuwe rol.

Met de komst van Taco Zimmerman als algemeen directeur hebben we in 2024 al mooie stappen gezet. We hebben er vertrouwen in dat hij in 2025 volledig ingewerkt, samen met de directie en medewerkers,

Verslag Raad van Toezicht

verder zal bouwen aan een sterke toekomst. We kijken daarnaast met spanning en trots uit naar het Eurovisie Songfestival 2025, waarin Claude Nederland op bijzondere wijze zal vertegenwoordigen. De Raad van Toezicht bedankt alle medewerkers van AVROTROS voor hun creativiteit en toewijding. Dankzij hun inzet bleef de organisatie financieel gezond en bereikten onze programma's opnieuw een breed publiek. Onze medewerkers vormen de drijvende kracht achter het succes van AVROTROS en blijven essentieel voor de toekomst van onze organisatie.

Tegelijkertijd willen we stilstaan bij de sociale veiligheid op de werkvloer, een thema dat in 2024 centraal stond. Met de uitvoering van het plan van aanpak willen we niet alleen een veilige en inclusieve werkomgeving realiseren, maar ook een organisatiecultuur waarin iedereen zich gehoord moet en gewaardeerd voelt. We roepen iedereen binnen AVROTROS op om samen te blijven werken aan een positieve en veilige werkplek.

Vooruitblik op 2025

Het jaar 2025 zal in het teken staan van belangrijke ontwikkelingen, zowel binnen als buiten de organisatie. De Raad gaat verder met vier nieuwe leden, die met hun frisse perspectieven en expertise zullen bijdragen aan een sterk en divers toezicht. Daarnaast zullen de kabinetsplannen voor het publieke omroepbestel, waaronder de mogelijke vorming van omroephuizen, onze aandacht blijven vragen. In lijn met het rapport-Van Rijn stelt de Raad bestuurstermijnen in om goed bestuur te waarborgen. Deze hervorming zal zorgvuldig worden geïmplementeerd, met oog voor de belangen van AVROTROS en haar unieke positie in het medialandschap. We blijven waakzaam voor het behoud van de pluriformiteit, de identiteit van AVROTROS en de journalistieke vrijheid, terwijl we de noodzakelijke ontwikkelingen binnen het omroepbestel omarmen.

De Raad van Toezicht kijkt met vertrouwen en betrokkenheid naar 2025 en blijft, samen met de directie en medewerkers, werken aan een toekomstbestendige en bloeiende organisatie. Met deze solide basis en de blijvende inzet van iedereen binnen de organisatie zien we 2025 met vertrouwen tegemoet. Samen bouwen we verder aan een toekomst waarin AVROTROS een verbindende en inspirerende rol blijft spelen in het medialandschap.

Hilversum, januari 2025

De Raad van Toezicht

Elsemieke Havenga, voorzitter
Clayde Menso, vicevoorzitter
Rachel Notenboom
Henk Scheenstra
Lisette van Breugel

Geconsolideerde balans per 31 december 2024
(Na resultaatbestemming)

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	496	559
Inventaris en inrichting	493	477
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.982	2.505
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	8.294	8.274
1.	11.265	11.815
Financiële vaste activa		
Deelnemingen	2.	128
Beleggingen	3.	16.414
	16.542	15.210
Vlottende activa		
Onderhanden werken en gereed product media aanbod	4.	25.871
Vorderingen en overlopende activa		
Handelsdebiteuren	5.	2.442
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.	593
Pensioenpremie	7.	3
Overige vorderingen	8.	1.039
Overlopende activa	9.	1.615
	5.692	6.042
Liquide middelen	10.	22.772
TOTAAL	82.142	82.281
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve		32.397
Reserve voor media-aanbod		4.134
Reserve Koersverschillen Beleggingen		1.048
11.	37.579	37.734
Voorzieningen		
Personeelsaanspraken	12.	1.274
Overige voorzieningen	13.	433
	1.707	1.780
Kortlopende schulden en overlopende passiva		
Leveranciers	14.	12.462
Belastingen en premies sociale verzekeringen	15.	2.438
Pensioenpremie	16.	-
Overige schulden	17.	17.400
Overlopende passiva	18.	10.556
	42.856	42.767
TOTAAL	82.142	82.281

Geconsolideerde exploitatierekening 2024

		2024		2023	
Baten		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Vergoedingen OCW		118.465		123.316	
Omroepbrede Middelen		3.664		4.938	
Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod		-		10	
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>	19.	122.129		128.264	
Programma-gebonden eigen bijdrage	20.	1.470		1.941	
Opbrengst programmabladen	21.	21.919		22.209	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	22.	3.484		3.165	
Opbrengst verenigingsactiviteiten	23.	2.003		2.181	
Barteringbaten	24.	81		80	
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>			151.086		157.840
Lasten					
Lasten personeel in loondienst	25.	-38.883		-36.289	
Lasten personeel niet in loondienst	26.	-9.179		-7.969	
Facilitaire lasten productie	27.	-24.226		-27.652	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	28.	-1.471		-1.699	
Rechten	29.	-2.610		-2.394	
Lasten buitenproducenten	30.	-57.916		-64.035	
Barteringslasten	31.	-81		-80	
Overige lasten	32.	-17.864		-18.920	
<i>Som der bedrijfslasten</i>			-152.230		-159.038
Bedrijfsresultaat			-1.144		-1.198
Financieel resultaat	33.		779		222
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening			-365		-976
Vennootschapsbelasting	34.		-9		-8
Over te dragen reserve voor media-aanbod			-		-
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen			-374		-984
FTE gemiddeld	35.		398		384
FTE ultimo	35.		399		394

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024
(Volgens de indirecte methode)

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
I Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatieresultaat	-374	-984
Aanpassen voor:		
Afschrijvingen vaste activa	1.471	1.699
Mutatie voorzieningen	-73	251
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	1.024	966
Mutatie voorraden	1.340	6.565
Mutatie vorderingen	350	1.393
Mutatie kortlopende schulden	89	-9.968
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	2.803	-1.044
II Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-950	-1.797
Investerings in financiële vaste activa	*) -12.954	-3.667
Desinvesteringen in materiële vaste activa	29	-
Desinvesteringen in financiële vaste activa	**) 11.841	3.252
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-2.034	-2.212
Mutatie liquide middelen	769	-3.256
Liquide middelen einde verslagjaar	22.772	22.003
Liquide middelen begin verslagjaar	22.003	25.259
Mutatie liquide middelen	769	-3.256

*) Investering in financiële vaste activa

	2024	2023
	€ x1.000	€ x1.000
Resultaat deelneming Bindinc.	-63	-58
Aankopen beleggingen	-12.891	-3.609
	-12.954	-3.667

**) Desinvestering in financiële vaste activa

	2024	2023
	€ x1.000	€ x1.000
Dividenduitkering deelneming Bindinc.	-	56
Verkopen beleggingen	11.387	3.196
Afboeking deelneming	454	-
	11.841	3.252

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Algemeen

De vereniging AVROTROS ('AVROTROS'), statutair en feitelijk gevestigd te Witte Kruislaan 55, 1217 AM Hilversum, Nederland, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 58916660.

AVROTROS stelt zich met inachtneming van de bepalingen in de Mediawet ten doel: het verzorgen van media-aanbod op landelijk niveau ter uitvoering van de publieke mediaopdracht als bedoeld in de Mediawet en het verrichten van alle activiteiten die daarvoor nodig zijn alsmede het verrichten van nevenactiviteiten en verenigingsactiviteiten.

AVROTROS is van mening dat in de jaarrekening over boekjaar 2024 alle financiële transacties en financiële beheershandelingen plaatsgevonden hebben binnen de relevante wettelijke bepalingen.

Continuïteit

Deze Jaarrekening is opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel. Alle feiten en omstandigheden meewegende is de directie van mening dat er geen onzekerheid is over de voortzetting van (de activiteiten van) AVROTROS.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Op de jaarrekening zijn de bepalingen en inrichtingseisen van toepassing zoals deze zijn vastgelegd in Titel 9 boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de jurisprudentie voor zover deze niet afwijken van het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, hierna 'het handboek'. Relevante aspecten voor de jaarrekening opgenomen in de Mediawet zijn tevens verwerkt in de jaarrekening. Wanneer hetgeen in het handboek vermeld afwijkt van eerder genoemde richtlijnen, dan prevaleert het handboek.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. De waarderingsgrondslagen worden nader toegelicht bij de afzonderlijke balansposten in de toelichting op de balans.

In 2016 is bij Besluit inzake Bindende Regeling Mediareserves door de Raad van Bestuur van de NPO de volgende nadere regeling vastgesteld:

Voor het reserveren van gelden voor de verzorging van media-aanbod aan het einde van het boekjaar gelden voor landelijke publieke media-instellingen de volgende maxima voor gefuseerde omroeporganisaties, zoals AVROTROS: € 5.500.000.

Reserves voor media-aanbod boven deze norm dienen door de instellingen aan de Raad van Bestuur van de NPO te worden overgedragen. Beide bedragen, zowel het normbedrag als het overgedragen bedrag, moeten worden aangewend voor programmering.

Schattingen en onzekerheden

Schattingen en veronderstellingen die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van de balans en exploitatierekening zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

Schattingswijzigingen worden verwerkt in het boekjaar waarin de schatting wordt herzien en toekomstige boekjaren, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de huidige als toekomstige boekjaren. De schattingen hebben met name betrekking op de gebruiksduren van materiële vaste activa, de bijzondere waardeverminderingen van vaste activa en de omvang van voorzieningen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief of de kasstroomgenererende eenheid waartoe een actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Positieve ongerealiseerde waardemutaties worden verwerkt via een reserve. Een uitzondering geldt voor de situatie dat de reserve onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen. In een dergelijke situatie dient de waardevermindering verwerkt te worden via de exploitatierekening, nadat eerst de reserve is teruggebracht tot een nihil saldo. Duurzame waardeverminderingen worden dus bij het ontbreken van een reserve verwerkt via de exploitatierekening.

Er is afgelopen boekjaar geen aanleiding geweest om de eerder gedane waardemutaties te herzien.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van AVROTROS zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen en andere rechtspersonen waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend of waarover de centrale leiding wordt gevoerd. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van AVROTROS.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Voor deelnemingen die een samenwerking betreffen door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt, wordt geen consolidatie toegepast. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407 Titel 9 Boek 2 BW niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd.

Groepsverhoudingen

AVROTROS staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Vanaf 1 januari 2022 is er een samenwerking met PowNed op het gebied van de ondersteuning in de backoffice. Ondanks het feit dat AVROTROS overheersende zeggenschap uitoefent op de samenwerkingsomroep is ervoor gekozen deze niet in de consolidatie te betrekken, maar te verwerken als deelneming, zoals beschreven in artikel 1.5 van het handboek. De Stichting Samenwerkingsomroep stelt een samengestelde jaarrekening op zoals bedoeld in artikel 2.24a van de Mediawet 2008.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is hieronder opgenomen:

<u>Geconsolideerde maatschappijen:</u>	<u>Statutaire zetel</u>	<u>Aandeel in het geplaatste kapitaal</u>
		%
▪ TROS Uitgevers B.V.	Hilversum	100
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Hilversum	100
 <u>Niet-geconsolideerde maatschappijen:</u>		
▪ AKN C.V.	Hilversum	25
▪ Bindinc. B.V.	Hilversum	25
▪ Quattro Voci B.V.	Hilversum	25

Daarnaast heeft AVROTROS een samenwerkingsverband met KRO-NCRV in Stichting AKN.

Wet normering topinkomens

Ondanks het feit dat de Wet normering topinkomens (WNT) van toepassing is op de Samenwerkingsomroep heeft AVROTROS besloten om zich, vrijwillig en vanwege de transparantie, toch voor de uitvoering van de WNT te houden aan de Beleidsregels toepassing WNT en derhalve zo opgenomen in de toelichting.

Financiële instrumenten

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting 'Niet in de balans opgenomen verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

Grondslagen van valutaomrekening

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de exploitatierekening.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelsel- en schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

Vergelijkende cijfers

Waar van toepassing zijn de vergelijkende cijfers van 2023 alsnog opgenomen conform dezelfde indeling die in 2024 wordt gehanteerd. Ook zijn vergelijkende cijfers opnieuw bepaald waar nodig.

VASTE ACTIVA

MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Op elke balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn.

De geschatte economische levensduur is voor:

Gebouwen	40 jaar
Technische installaties	15 jaar
Bouwkundige investeringen	10 jaar
Inventarissen en inrichting alsmede facilitaire apparatuur	5 jaar
Hardware en software	3 jaar
Op terreinen vindt geen afschrijving plaats	

Alleen voor de panden in eigendom worden voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar

Een vastgoedbelegging wordt aangehouden om huuropbrengsten of waardestijging, of beide, te realiseren. Dit onderscheidt de vastgoedbeleggingen van vastgoed voor eigen gebruik.

De eerste waardering van een vastgoedbelegging geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de transactiekosten. De verkrijgingsprijs van een vastgoedbelegging omvat de koopsom en alle direct toe te rekenen uitgaven. Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen historische kostprijs. De gekozen prijsgrondslag wordt voor alle vastgoedbeleggingen toegepast. De vastgoedbelegging wordt gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen en de geschatte economische levensduur worden op dezelfde manier bepaald als bij de activa wel aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar.

Waardeverminderingen van vastgoedbeleggingen worden in eerste instantie ten laste van de herwaarderingsreserve geboekt en als die ontbreekt, verwerkt in de exploitatierekening.

Aangezien AVROTROS voor 1/3 eigenaar is van het pand en het pand geheel is verhuurd, zijn er beperkingen om het pand te kunnen verkopen, verbouwen, herontwikkelen of gebruiken zonder de toestemming van de andere eigenaren en rekening houdend met de lopende huurcontracten en lokale wetgeving.

Voor het pand 's-Gravelandseweg 80 en Steynlaan 3 zijn voorzieningen gevormd, waarbij de kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van deze voorziening.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen

Belangen in vennootschappen van meer dan 20% worden opgenomen tegen nettovermogenswaarde. In het geval van bepaalde deelnemingen is sprake van een samenwerking door het gezamenlijk uitvoeren van activiteiten gebruik makend van bepaalde activa van de deelnemers in een joint venture, waarbij iedere deelnemer zelf de uitsluitende zeggenschap over die activa houdt. Daarnaast zijn er deelnemingen waarvan de cijfers in overeenstemming met artikel 407 Titel 9 Boek 2 BW niet materieel worden beschouwd voor AVROTROS. Als gevolg hiervan zijn deze deelnemingen niet geconsolideerd. Als resultaat deelneming wordt verantwoord het aandeel van AVROTROS in het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Beleggingen

Het hoofddoel van het beleggingsbeleid is het behoud van het vermogen van de vereniging. Bij de invulling van het beleggingsbeleid wordt rekening gehouden met de financiële ontwikkelingen voor de komende jaren. Ter beperking van kredietrisico's belegt AVROTROS uitsluitend in kredietwaardige partijen. Wanneer wordt belegd in vreemde valuta obligaties dan gelden aanvullende voorwaarden zoals opgenomen in het beleggingsstatuut. De beleggingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde. De reële waarde wordt voor de beleggingen als geheel bepaald. Ongerealiseerde waardemutaties vinden plaats via de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen'. Indien de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' onvoldoende omvang heeft om een waardevermindering volledig op te vangen wordt de waardevermindering verwerkt via de exploitatierekening nadat eerst de balanspost 'Reserve Koersverschillen Beleggingen' is teruggebracht tot een nihil saldo.

VLOTTENDE ACTIVA

Voorraden onderhanden werken en gereed product media-aanbod

De nog niet uitgezonden programma's zijn in het algemeen gewaardeerd op aan derden betaalde kosten, inclusief de direct toerekenbare kosten van eigen personeel. Financieringsrente wordt niet toegerekend. Onderdelen van de nog niet uitgezonden programma's, betrekking hebbende op specifieke programma's, worden gewaardeerd op opbrengstwaarde, als deze lager is dan de kostprijs. De opbrengstwaarde wordt vastgesteld middels de intekening (als gevolg van "geld op schema") die ter beschikking wordt gesteld aan en vervolgens wordt geaccordeerd door de netcoördinator. De desbetreffende specifieke programma's worden gewaardeerd op de daarvoor ter beschikking gestelde vergoeding door de netcoördinator. Herhalingsuitzendingen van eigen producties worden gewaardeerd, indien op het moment van eerste uitzending schriftelijk is vastgelegd dat een programma daadwerkelijk herhaald zal worden. Waardering van deze producties geschiedt tegen 15% van de directe kosten. Bij aangekochte producties geschiedt de waardering van een herhalingsuitzending tegen het bedrag dat is betaald voor dit herhalingsrecht. Eventueel vooruit ontvangen bijdragen van derden zijn in mindering gebracht op de nog niet uitgezonden programma's. Nog niet uitgezonden programma's ouder dan twee jaar moeten volledig worden afgewaardeerd tenzij met de netcoördinator is overeengekomen dat deze nog worden ingezet.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die gelijk kan zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Tenzij anders vermeld hebben alle vorderingen en overlopende activa een looptijd van maximaal een jaar.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan een jaar en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van AVROTROS. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening jubileumuitkeringen zoals hierna uiteengezet wordt. Een voorziening wordt uitsluitend opgenomen indien AVROTROS op balansdatum een in rechte of feitelijk afdwingbare verplichting heeft, het waarschijnlijk is dat de afwikkeling van die verplichting leidt tot een uitstroom van middelen en er op balansdatum een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Langlopende personeelsbeloningen

Langlopende personeelsbeloningen zijn die, welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, en hebben een langlopend karakter. De netto-verplichting voor deze personeelsbeloningen is het bedrag van de toekomstige uitkering die werknemers in ruil voor hun diensten hebben verdiend in de huidige en vorige verslagperioden. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Actuariële winsten en verliezen op overige langlopende personeelsbeloningen worden direct in de exploitatierekening verwerkt.

Voorziening groot onderhoud

Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties en dergelijke is een voorziening gevormd. De toevoegingen aan de voorziening worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Onder kortlopende schulden en overlopende passiva zijn de bedragen opgenomen die betrekking hebben op het verslagjaar maar op balansdatum nog niet zijn betaald en bedragen die zijn ontvangen in of voor het verslagjaar en aan opvolgende jaren moeten worden toegekend.

BATEN EN LASTEN

De baten en lasten zijn verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Kabelgelden en royalty's worden opgenomen op het moment dat zij zijn ontvangen. Bartertransacties worden in de exploitatierekening opgenomen op basis van de geldelijke waarde van de ontvangen/geleverde goederen of diensten.

Media-aanbod

Vergoedingen media-aanbod via ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap worden ten gunste van de exploitatierekening gebracht in het jaar waarin de gesubsidieerde uitgaven worden opgenomen, waarin de opbrengsten zijn gederfd en/of het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de exploitatierekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen. Te ontvangen dividenden worden verantwoord zodra het recht hierop heeft verkregen.

Vennootschapsbelasting

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met eventuele verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening. In het kader van de vaststelling van de fiscale positie van de publieke omroepen is met de belastingdienst overeengekomen dat fiscale winsten c.q. verliezen worden gedoteerd c.q. worden onttrokken aan de (fiscale) reserve voor media-aanbod.

Ten aanzien van de enkele jaren geleden afgesloten VPB-ruling is eertijds afgesproken dat er een evaluatie van de regeling plaats zou vinden. Bij het afsluiten van de huidige vaststellingsovereenkomst is

Algemeen, consolidatie en waarderingsgrondslagen

de principiële vraag of omroepverenigingen überhaupt belastingplichtig zijn slechts terloops besproken. Inmiddels zijn in de praktijk meer situaties bekend waarbij aan de hand van civielrechtelijke afspraken het standpunt ingenomen kan worden dat van winst geen sprake is bij de omroepen. In voorkomende gevallen heeft de Belastingdienst ermee ingestemd dat er van belastingplicht geen sprake kon zijn. Om die reden zijn de omroepverenigingen in 2022 opnieuw in overleg getreden met de Belastingdienst om te bespreken of van belastingplicht wel sprake is. De gesprekken zijn in 2023 voortgezet waarbij de Inspecteur heeft bepaald dat de ruling van 2017-2021 wordt voortgezet.

Operationele leasing

Bij AVROTROS kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij AVROTROS ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van de normale bedrijfsactiviteiten, interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De aankoop of verkoop van zowel materiële als financiële vaste activa zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde balans

VASTE ACTIVA

1. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening	Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	15.363	19.670	35.033
Cumulatieve afschrijving	-11.822	-6.720	-18.542
Cumulatieve afwaardering	-	-4.676	-4.676
Boekwaarde per 1 januari 2024	3.541	8.274	11.815
Investerings in het jaar	444	506	950
Desinvesteringen in het jaar	-210	-	-210
	3.775	8.780	12.555
Afschrijvingen in het jaar	-985	-486	-1.471
Desinvestering afschrijving in het jaar	181	-	181
Boekwaarde per 31 december 2024	2.971	8.294	11.265

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Inventaris en inrichting	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal dienstbaar aan bedrijfsuitoefening
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Oorspronkelijke Aanschafwaarde	4.146	1.808	9.409	15.363
Cumulatieve afschrijving	-3.587	-1.331	-6.904	-11.822
Boekwaarde per 1 januari 2024	559	477	2.505	3.541
Investerings in het jaar	25	87	332	444
Desinvesteringen in het jaar	-	-	-210	-210
	584	564	2.627	3.775
Afschrijvingen in het jaar	-88	-71	-826	-985
Desinvestering afschrijving in het jaar	-	-	181	181
Boekwaarde per 31 december 2024	496	493	1.982	2.971

AVROTROS is 1/3 eigenaar van het AKN gebouw aan de 's Gravelandseweg 80 in Hilversum. Het andere deel van het eigendom is van KRO-NCRV. Daarnaast is AVROTROS voor de helft eigenaar van het pand aan de Steijnlaan 3 in Hilversum, waarvan KRO-NCRV voor de andere helft eigenaar is. Beide panden zijn opgenomen onder de post 'Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar' als vastgoedbelegging. Eind 2024 is het pand voor het laatst getaxeerd. De getaxeerde waarde lag boven de boekwaarde en derhalve is een herwaardering niet noodzakelijk.

Investerings in 'Inventaris en inrichting' en 'Andere vaste bedrijfsmiddelen' bedragen in 2024 € 419.000. Deze bedrijfsmiddelen bestaan uit inventaris en meubilair voor de studio en montage-omgeving en facilitaire apparatuur € 132.000, overige inventaris € 87.000, hardware/computerapparatuur en software € 200.000.

De desinvestering betreft computerapparatuur met een boekwaarde van € 29.000 die is verkocht in 2024.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

2. Deelnemingen

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	519	517
Resultaat	63	58
Resultaat bij verkoop	-454	-
Dividenduitkering	-	-56
Boekwaarde per 31 december	128	519

De beherend vennoot van Mediastaete C.V. heeft in 2024 het pand verkocht. De opbrengst van de verkoop van het pand is lager dan de schulden in de vennootschap, waardoor de netto verkoopopbrengst nihil bedraagt. Als gevolg hiervan is de deelneming in Mediastaete C.V. afgeboekt.

Toelichting op de geconsolideerde balans

3. Beleggingen

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	14.691	13.449
Vershil marktwaaarde en kostprijs (reserve koersverschillen)	-829	-
Kostprijs per 1 januari	13.862	13.449
Mutatie boekjaar	1.504	413
Kostprijs per 31 december	15.366	13.862
Vershil kostprijs en marktwaaarde (reserve koersverschillen)	1.048	829
Resultaat boekjaar	-	-
Boekwaarde per 31 december	16.414	14.691

	Marktwaaarde 31-12-2023 € x 1.000	Correctie Reserve Koersverschil 2023 € x 1.000	Kostprijs 01-01-2024 € x 1.000
<u>Rabobank</u>			
Aandelen	2.683	-192	2.491
Vastrentend	4.664	-197	4.467
	7.347	-389	6.958
<u>Julius Baer</u>			
Aandelen	2.540	-240	2.300
Vastrentend	4.804	-200	4.604
	7.344	-440	6.904
Totaal beleggingen	14.691	-829	13.862

	Kostprijs 01-01-2024 € x 1.000	Aankopen € x 1.000	Verkopen € x 1.000	Reserve koersverschil € x 1.000	Marktwaaarde 31-12-2024 € x 1.000
<u>Rabobank</u>					
Aandelen	2.491	2.437	-2.695	489	2.722
Vastrentend	4.467	1.681	-965	299	5.482
	6.958	4.118	-3.660	788	8.204
<u>Julius Baer</u>					
Aandelen	2.300	190	-2.490	-	-
Vastrentend	4.604	633	-5.237	-	-
	6.904	823	-7.727	-	-
<u>ASR</u>					
Aandelen	-	2.400	-	91	2.491
Vastrentend	-	5.550	-	169	5.719
	-	7.950	-	260	8.210
Totaal beleggingen	13.862	12.891	-11.387	1.048	16.414

AVROTROS is overgestapt van Julius Baer naar ASR. Deze transitie heeft in het eerste kwartaal van 2024 plaatsgevonden. De beleggingen van Julius Baer zijn verkocht per eind maart 2024 en het beschikbare geld is per april 2024 belegd bij ASR Vermogensbeheer.

De kostprijs van de aandelen op 31 december 2024 bedraagt € 15.365.000 (2023: € 13.862.000). Het verschil tussen de kostprijs en de marktwaaarde is opgenomen als reserve koersverschillen onder punt 11. Eigen Vermogen.

Aan de beleggingen bij de Rabobank is een bankrekening gekoppeld, waarvan het saldo is opgenomen onder de post liquide middelen. Het bedrag van de liquide middelen dat betrekking heeft op deze beleggingen bedraagt per 31 december 2024 € 70.000 (2023: € 607.000). De effecten staan ter vrije beschikking van AVROTROS.

Toelichting op de geconsolideerde balans

VLOTTENDE ACTIVA

4. Onderhanden werken en gereed product media-aanbod

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog niet uitgezonden televisie-, radio en internetprogramma's	25.965	27.278
Herhalingsuitzendingen	-	-
	25.965	27.278
Ontvangen bijdragen van derden	-94	-67
	25.871	27.211

De totale voorraadafname ten opzichte van 2023 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt :
Lagere voorraad NPO Start/Plus/extra met name door de inzet van: The Game en Wie is de Mol najaar.
Lagere voorraad Internet wat met name komt door de inzet van: Dance Camp, Kamp van Koningsbrugge, Wie is de Mol en de Eindmusical.

Fractioneel hogere voorraad Televisie. Hiervan is 99% reeds geplaatst, waarvan 95% in de uitzendschema's 2025 en 4% in de uitzendschema's 2026. Van de overige programma's is door de netcoördinator toegezegd dat ze (deels in 2025, 2026 en deels vanaf 2027) geplaatst gaan worden. Dit was de verwachting op 31 december 2024.

De voorraadafname ten opzichte van 2023 wordt door een aantal mutaties veroorzaakt:

Afname door uitzendingen in 2024 van de programma's zoals: Hunted into the Wild Vips, Kamp van Koningsbrugge, Maestro, Ten minste houdbaar en Koningshuis de Musical.

Toename door productie in 2024 van voorraadtitels zoals: Strijders, Pol en de Piratenmuis, Dag en Nacht, Woeste Grond en het Gouden Uur.

Programma's die niet geplaatst zullen worden of waarvan de licentierechten zijn verlopen worden afgewaardeerd in het desbetreffende jaar en opgenomen bij de directe productiekosten.

Er zijn in 2024 geen titels/bedragen uit de oorspronkelijk voorraad afgeboekt. (2023 € nihil).

De waardering van media-aanbod wordt verminderd met de voor dit media-aanbod ontvangen bijdragen van derden, waarvan de specificatie is te vinden onder toelichting IV.

Van de hieronder genoemde producties is de eerste voorraadwaardering langer dan twee jaar geleden, maar zijn niet afgewaardeerd omdat met de netcoördinator is overeengekomen dat deze worden ingezet:

	31-12-2024
	€ x 1.000
<u>Series/Programma's</u>	
EenVandaag decor	137
<u>Speelfilms</u>	
Natasha's Dance	58
Een Schitterend Gebrek/A Beautiful Imperfection	24

Vorderingen en overlopende activa

5. Handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	2.442	2.284
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-	-25
	2.442	2.259

Het saldo openstaande debiteuren is in vergelijking met vorig verslagjaar duidelijk hoger. Het betreft voor ca. € 1,1 mio de prolongaties van de abonneementen bij de programmabladen, duidelijk lager dan afgelopen jaar. Overige doorbelastingen en vorderingen zijn hoger maar dat betreft een momentopname.

Voorziening voor dubieuze debiteuren

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	25	50
Vrijval ten gunste van het resultaat	-25	-25
Boekwaarde per 31 december	-	25

Toelichting op de geconsolideerde balans

6. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	447	191
Vennootschapsbelasting	146	2
	593	193

Het bedrag te vorderen omzetbelasting betreft met name de vorderingen bij de deelnemingen. Het bedrag aan vennootschapsbelasting betreft een voorlopige aanslag voor 2024.

7. Pensioenpremie

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	3	-

8. Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rekeningcourant Bindinc.	109	309
Te vorderen OCW bedragen (via SSO)	386	1.055
Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten	-	12
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	84	71
Nog te ontvangen bijdragen en rente	268	267
Nog te ontvangen/te vorderen overig	192	31
	1.039	1.745

De overige vorderingen zijn aanzienlijk lager dan vorig verslagjaar. De rekening-courant Bindinc betreft het saldo dat AVROTROS nog te vorderen heeft met betrekking tot de bladen uit het samenwerkingsverband. Te vorderen OCW bedragen betreft de (nog niet uitgekeerde) vergoeding voor uitgezonden programma's. Vooruitbetaalde voorschotten productiekosten waren er niet in 2024. Nog te ontvangen/te vorderen overig is met name hoger dan ultimo 2023 vanwege te ontvangen bedragen van creditnota's inzake verzekeringen/uitkeringen schadezaken.

9. Overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te ontvangen rente	102	44
Vooruitbetaalde productiekosten	181	243
Vooruitbetaalde huur	273	248
Vooruitbetaalde kosten overig	1.059	1.310
	1.615	1.845

De overlopende activa zijn belangrijk lager dan vorig jaar. Rente is gestegen vanwege de hogere rentevergoedingen bij de banken. De vooruitbetaalde productiekosten zijn lager. De vooruitbetaalde overige kosten, waarvan de facturen in 2024 of eerder zijn ontvangen, zijn lager dan vorig jaar.

10. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij vermogensbeheerders	70	607
Bankiers	22.702	21.396
	22.772	22.003

De liquide middelen zijn gering hoger dan vorig jaar. Ultimo 2024 is wederom een bedrag ontvangen via NPO als extra werkkapitaal 2025. Details zijn terug te vinden in het kasstroomoverzicht op pagina 3. De liquide middelen staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking.

Toelichting op de geconsolideerde balans

11.EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve € x 1.000	Reserve voor media- aanbod € x 1.000	Reserve Koers- verschillen Beleggingen € x 1.000	Resultaat boekjaar € x 1.000	Totaal € x 1.000
Balans per 1 januari 2024	32.397	5.492	829	-984	37.734
Bestemming resultaat 2023	-	-984	-	984	-
Resultaat 2024	-	-	-	-374	-374
Mutatie reserve koers- verschillen	-	-	219	-	219
Balans per 31 december 2024	32.397	4.508	1.048	-374	37.579
Balans per 31 december 2024	32.397	4.508	1.048	-374	37.579
Voorstel bestemming resultaat 2024	-	-374	-	374	-
Balans per 31 december 2024 na voorgestelde resultaatbestemming	32.397	4.134	1.048	-	37.579

In 2024 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2023 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

De algemene reserve heeft verschillende functies, onder meer voor het opvangen van de gevolgen van bedrijfsrisico's die inherent zijn aan de functie van een omroepvereniging. Deze functies worden ontleend aan het rapport Van der Zwan, prof. dr. A., Naar Vermogen, 1992. De volgende functies worden onderscheiden:

1. Het permanente vermogensbeslag als vermogen ter financiering van de vaste activa en het permanente deel van het werkkapitaal.
2. De bufferfunctie ter opvang van de fluctuaties in inkomsten.
3. Het weerstandsvermogen voor opvang van bedrijfsrisico's.
4. De reservefunctie in geval van liquidatie.

Het minimaal aan te houden vermogen is geen optelsom van het benodigde vermogen per bovengenoemd aspect. Ten behoeve van de reservefunctie als gevolg van liquidatie is een vermogen benodigd dat (conform rapport Van der Zwan) gelijk kan worden gesteld aan een jaarlast salarissen en sociale lasten. Op basis van het resultaat 2024 is een minimaal vermogen benodigd als reservefunctie voor liquidatie van € 36,3 mln euro. Het benodigde vermogen ten behoeve van de overige aspecten ligt lager.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Over 2024 bedraagt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, na afdracht belastingen maar vóór over te dragen reserve voor media-aanbod -/- € 374.000. Het exploitatieresultaat na overdracht en belastingen bedraagt -/- € 374.000.

Voorgesteld wordt het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening over 2024 van -/- € 374.000 als volgt te verwerken:

Een bedrag van € 374.000 wordt onttrokken aan de Reserve voor media-aanbod. Hiermee komt de Reserve voor media-aanbod 2024 op het bedrag van € 4.134.000.

Dit voorstel zal aan de Verenigingsraad op 24 april 2025 worden voorgelegd ter vaststelling.

Toelichting op de geconsolideerde balans

VOORZIENINGEN

Hieronder zijn opgenomen nog niet definitief overeengekomen verplichtingen, waarvan het risico op basis van de huidige kennis zo goed mogelijk is ingeschat.

12. Personeelsaanspraken

De personeelsaanspraken betreffen langlopende personeelsverplichtingen.

Bij deze voorzieningen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde. Voor de berekeningen is een disconteringsvoet van 1% en verwachte toekomstige salarisstijgingen van 2,3% bij TROS Uitgevers en 4,% bij AVROTROS gehanteerd.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Langlopende personeelsverplichtingen	1.274	1.372

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 234.000 opeisbaar in 2025. Een bedrag van € 530.000 is opeisbaar vanaf 2030.

Langlopende personeelsverplichtingen:

Deze verplichtingen hebben betrekking op de waarde van de verplichtingen uit hoofde van uitgestelde beloningen waarbij rekening is gehouden met diensttijd, leeftijd, het verwachte verloop en sociale lasten. Bij de voorziening jubileumuitkeringen is uitgegaan van actuariële veronderstellingen en is uitgegaan van de contante waarde.

De waarde van de langlopende personeelsverplichtingen is als volgt opgebouwd:

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening reorganisatiekosten personeel	106	126
Voorziening jubileumuitkeringen	772	859
Voorziening loopbaantraject	396	387
	1.274	1.372

Voorziening reorganisatiekosten personeel:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	126	14
Dotaties	24	126
Betaald	-1	-6
Vrijval	-43	-8
Waarde per 31 december	106	126

Voorziening jubileumuitkeringen:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	859	755
Dotaties	48	197
Betaald	-60	-60
Vrijval	-75	-33
Waarde per 31 december	772	859

De berekening is op basis van gemiddelde salarissen rekening houdend met vertrekkansen en is de pensioenleeftijd op 68 jaar gesteld. Het aantal fte's ultimo 2024 is gering hoger dan ultimo 2023. Het aandeel WG-lasten is fors gestegen ten opzichte van 2023. Vrijval betreft met name het personeel van TROS Uitgevers B.V. vanwege de transitie naar Bindinc..

Toelichting op de geconsolideerde balans

Voorziening loopbaantraject:

In de CAO zijn een aantal werkzekerheidsafspraken gemaakt. Onderdeel hiervan is dat er per werknemer een voorziening wordt getroffen van € 200 per jaar voor loopbaanadviezen. Ultimo 2023 waren er 398 werknemers in dienst (2023: 387).

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	387	362
Dotaties	79	77
Betaald	-18	-35
Vrijval	-52	-17
Waarde per 31 december	396	387

13. Overige voorzieningen

De overige voorzieningen bestaat uit verplichtingen groot onderhoud. Ultimo boekjaar is de volgende voorziening opgenomen:

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Voorziening groot onderhoud	433	408

De voorziening groot onderhoud is gebaseerd op een meerjarenonderhoudsplan van 10 jaar.

Voorziening groot onderhoud:

Er is een voorziening gevormd voor het kantoorpand aan de 's-Gravelandseweg, alsmede voor het pand aan de Steijnlaan. Voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van beide panden, installaties en dergelijke zijn voorzieningen gevormd. De toevoegingen aan de voorzieningen worden bepaald op basis van het geschatte bedrag van groot onderhoud en de periode die telkens verloopt tussen de werkzaamheden van groot onderhoud, één en ander zoals blijkt uit de twee meerjarenonderhoudsplannen. De kosten van groot onderhoud worden verwerkt ten laste van de voorziening voor zover deze is gevormd voor de beoogde kosten. De kosten van het pand aan de 's-Gravelandseweg zijn voor een derde deel voor AVROTROS en voor twee derde deel voor KRO-NCRV. De kosten van het pand voor de Steijnlaan komen voor de helft voor rekening van AVROTROS en voor de andere helft voor rekening van KRO-NCRV.

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Waarde per 1 januari	408	398
Dotaties	61	61
Betaald	-36	-51
Waarde per 31 december	433	408

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Alle kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan een jaar.

14. Leveranciers

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd per	12.462	11.827

De schuld aan leveranciers is ultimo 2024 licht hoger doordat er meer facturen met betrekking tot productiekosten openstonden dan ultimo vorig boekjaar. Het betreft facturen die ontvangen zijn voor producties die (deels in 2024) zijn aangekocht maar pas vanaf volgend jaar worden uitgezonden, maar nog niet zijn betaald c.q. vervallen per jaareinde. (Zie voor verdere toelichting punt 4: Onderhanden werken en gereed product media-aanbod).

Toelichting op de geconsolideerde balans

15. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	2.022	1.891
Omzetbelasting	416	170
	<u>2.438</u>	<u>2.061</u>

Het verschuldigde bedrag aan loonheffing en sociale verzekeringen is duidelijk hoger dan ultimo 2023. Deels omdat de premies zijn gestegen en deels omdat het aantal FTE ultimo 2024 hoger is dan ultimo 2023.

De omzetbelasting betreft het nog af te dragen bedrag ultimo 2024.

16. Pensioenpremie

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
PNO Media	-	4

17. Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	10.000	12.000
Nog te ontvangen facturen productiekosten	992	1.255
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	148	122
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	1.014	486
Nog af te dragen aan DPG Media	2.962	3.042
Nog te ontvangen facturen overig/Nog te betalen kosten	2.284	1.736
	<u>17.400</u>	<u>18.641</u>

Het nog af te dragen bedrag aan DPG Media betreft hun aandeel in het resultaat van de uitgeefkern AKN en AS Media en is gering lager dan 2023.

Ultimo 2024 is er van het ministerie van OCW wederom een bedrag vooruit ontvangen wat betrekking heeft op met name drama-producties die in 2025 of later worden uitgezonden. Dit betreft een extra voorschot werkkapitaal voor het nieuwe jaar ad € 10,0 mio (2023: € 12,0 mio). Van een aantal producties moeten nog facturen binnen komen, dus is het bedrag aan nog te ontvangen facturen belangrijk hoger dan ultimo 2023.

18. Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	8.991	9.051
Reservering vakantiedagen	1.078	998
Overige overlopende passiva	487	185
	<u>10.556</u>	<u>10.234</u>

Het bedrag aan vooruit ontvangen abonnementsgelden is nagenoeg gelijk aan 2023 ondanks de daling in het aantal abonnementen. De reservering vakantiedagen is toegenomen als gevolg van een geringe stijging van het aantal fte's en een lichte stijging in het openstaande verlof.

Het bedrag overige overlopende passiva is fors gestegen ten opzichte van 2023 wat met name wordt veroorzaakt door een bedrag aan frictiekosten als gevolg van de transitie van TrosKompas en TV-Krant van Hilversumse Media Compagnie C.V. naar Bindinc. per 1 januari 2025.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Niet in de geconsolideerde balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2024 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 26,9 miljoen. In 2025 vervalt € 18,0 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2027.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2024 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 1,5 miljoen. In 2025 vervalt € 1,5 miljoen aan verplichtingen.

Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 11,0 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 9,6 miljoen. In 2025 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2030 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 4,5 miljoen.

Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

BATEN

19. Media-aanbod

	2024	2023
Raad van Bestuur van de NPO	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Vergoedingen OCW/Video	85.614	95.514
▪ Vergoedingen OCW/Audio	9.712	9.681
▪ Vergoedingen OCW/Overig Media-aanbod	11.758	6.035
▪ Vergoedingen OCW/Organisatiekosten	11.382	12.086
▪ Vergoedingen OBM/Overig Audio	140	-
▪ Vergoedingen OBM/Overig Media-aanbod	3.374	3.102
▪ Vergoedingen OBM/Organisatiekosten	27	27
▪ Vergoedingen OBM/NPO-fonds	122	1.809
▪ Inzet Overgedragen Reserve Media-aanbod	-	10
	122.129	128.264

20. Programmagebonden eigen bijdragen

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Aan derden doorberekende salarissen	42	66
Bijdrage coproductanten	1.316	1.742
CoBo-fonds	112	133
	1.470	1.941

De bijdrage coproductanten is sterk lager dan vorig verslagjaar wat te maken heeft met de samenstelling van de programmering waarvan bijdragen onderdeel uitmaken. (Zie voor verdere specificatie toelichting IV. Er zijn, behalve bij de programmabladen in 2024 geen baten ontvangen als gevolg van bartertransacties.

21. Opbrengst programmabladen

Hieronder is verantwoord de opbrengst van de programmabladen, gecorrigeerd met de ontkoppeling van de ledencontributie ad € 1.174.000 (2023: € 1.346.000). Het lidmaatschapsgeld bedraagt € 8,50.

22. Opbrengst overige nevenactiviteiten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	760	666
Uitzendrechten en formats	1.406	1.178
Opbrengst verhuurde panden	552	529
Kabelgelden	766	792
	3.484	3.165

23. Opbrengst verenigingsactiviteiten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Contributies ondersteunende leden	829	835
Ontkoppeling uit abonneegelden	1.174	1.346
	2.003	2.181

De ontkoppeling uit abonneegelden is belangrijk lager. Als gevolg van de daling van het aantal lid-abonnees op de programmabladen is het aantal leden gedaald. In navolging van de Mediawet dient het lidmaatschapsgeld van de Vereniging (ten minste € 8,50 per lid) als separate opbrengst te worden verantwoord door de omroepvereniging. Als zodanig worden deze lidmaatschapsgelden vanuit de abonnementenopbrengsten van de uitgeverij overgeheveld naar de Vereniging. Aangezien de Vereniging echter ook kosten maakt voor deze leden is er door het Commissariaat voor de Media vastgesteld dat 10% van deze lidmaatschapsoopbrengsten mogen worden verantwoord als zogenaamde "incassokosten". Deze kosten maken deel uit van de directe productiekosten.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

24. Barteringbaten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Programmabladen HMC	81	80

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barterers van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De lasten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder Barteringslasten-(toelichting punt 31).

LASTEN

25. Lasten personeel in loondienst

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel in loondienst	38.883	36.289

Dit betreft salarissen, sociale lasten en pensioenpremies van vaste medewerkers. De lasten zijn als totaal duidelijk gestegen ten opzichte van 2023. De salariskosten zijn met circa 7% gestegen. Dit wordt veroorzaakt door stijging van het gemiddeld aan fte's, stijgingen door o.a. periodieke verhogingen, CAO-aanpassing per januari 2024 en bedragen van vaststellingsovereenkomsten bij vertrek van medewerkers. De sociale lasten voor de werkgever zijn gestegen ten opzichte van 2023. Dit komt door de stijging van fte's, alsmede hogere premies sociale lasten en pensioen.

De pensioenregeling van de werknemers is ondergebracht bij De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor de Media PNO. Uitgangspunt is de verplichting die de onderneming heeft uit hoofde van de pensioen-toezegging aan de werknemers. Dit is de PNO Pensioenregeling 1 en betreft een middellood pensioen-regeling. De toezegging bestaat in elk geval uit het voldoen van de verschuldigde pensioenpremie. Daarnaast kan er sprake zijn van andere verplichtingen, zoals die voort kunnen komen uit toezeggingen aan werknemers of pensioenuitvoerder. De jaarlijkse opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 1,875% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise in 2024 van € 17.545. Het pensioengevend salaris is in 2024 gemaximeerd op € 137.800. De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt 17,1% van het pensioengevend salaris minus de franchise, aangevuld met 2,3% over het salarisdeel boven € 137.800. De bijdrage van de werknemer bedraagt in 2024 7,9%. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van verwacht rendement. De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2024 volgens opgave van het fonds 114,3%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de AVROTROS bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 3.563.000 (2023: € 3.472.000).

26. Lasten personeel niet in loondienst

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten personeel niet in loondienst	9.179	7.969

Dit betreft de lasten van de honorering freelancers, uitzendkrachten, zelfstandigen zonder personeel en stagiaires en eventueel het bedrag boven het beloningskader BPPO. De lasten zijn als totaal belangrijk toegenomen ten opzichte van 2023. Hierbij opgemerkt dat uitbesteed werk aan bedrijven onder de overige lasten wordt verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Algemeen beloningsbeleid

Ondanks het feit dat het niet verplicht is wordt bij het vaststellen van het honorarium voor bestuurders, vrijwillig uitgegaan van een bezoldigingsmaximum conform de Wet normering topinkomens (WNT).

De bezoldigingsmaxima zijn voor 2024 als volgt vastgesteld;

- Algemeen € 233.000 (2023: € 223.000)
- Voorzitter Raad van Toezicht € 34.950 (2023: € 33.450)
- Leden Raad van Toezicht € 23.300 (2023: € 22.300)

Van de presentatoren die een hoger honorarium hebben dan het normbedrag vastgesteld in het Beloningskader Presentatoren Publieke Omroep (BPPO), is het bedrag van de BPPO-norm ten laste van het omroepbedrijf gebracht (publieke middelen) en is het surplus ten laste van de Vereniging gebracht (private middelen). Het totaalbedrag van het surplus in 2024 bedraagt € 0 (2023: € 0). In 2024 waren er geen presentatoren met een bedrag boven de norm.

Bezoldiging bestuurders en toezichthouders

Het bestuur van AVROTROS betreft de directie. Voor de berekening van de bezoldiging van de bestuurders wordt uitgegaan van de voorwaarden conform de Wet normering topinkomens (WNT).

In het verslagjaar heeft de bezoldiging aan de directie (tevens bestuur) € 653.000 (2023: € 598.000) bedragen, die als volgt is samengesteld:

Beloning (inclusief eventuele auto's) € 584.000 (2023: € 536.000), pensioenpremie (werkgeversdeel) € 67.000 (2023: € 60.000), belaste onkostenvergoedingen € 2.000 (2023: € 2.000).

De bezoldiging aan de Raad van Toezicht bedraagt € 37.000 (2023: € 63.000). De onkostenvergoedingen betreffen de reiskosten.

De eerder genoemde bedragen hebben betrekking op de volgende bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht:

	<u>Functie</u>	<u>Vorm van bezoldiging</u>
<u>Directie:</u>		
B.W.F. Barnas	Mediadirecteur	Salaris en onkostenvergoeding
N. van 't Hooft	Zakelijk directeur	Salaris en onkostenvergoeding
N.J.T. Zimmerman	Algemeen directeur	Salaris en onkostenvergoeding
<u>Raad van Toezicht:</u>		
F.E.M. Havenga	Voorzitter Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
H. Bais	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
C.R.B. Menso	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
R. Notenboom	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding
H.D.C. Scheenstra	Lid Raad van Toezicht	Honorarium en onkostenvergoeding

Nevenfuncties:

De Richtlijn Integriteit bevat duidelijke afspraken over nevenfuncties. In zijn algemeenheid mag een medewerker geen nevenfuncties vervullen die in strijd zijn met het belang van AVROTROS.

Alle nevenfuncties van topfunctionarissen en toezichthouders zijn opgenomen op de internetsite van AVROTROS.

Toepassing van de Wet Normering Topinkomens

AVROTROS heeft de Beleidsregels WNT 2024 als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd. Alle functies betreffen een voltijds dienstverband, tenzij anders aangegeven. De vergoedingen van genoemde personen zijn marktconform vastgesteld. De gegevens van de beloning zijn inclusief de (eventuele) bijtelling van de leaseauto. De beloning op termijn betreft het werkgeversdeel pensioenpremie. In het kader van toepassing van de WNT worden de gegevens over het verslagjaar openbaar gemaakt, alsmede de vergelijkende cijfers over het voorgaande kalenderjaar, van de volgende topfunctionarissen:

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Openbaarmaking bezoldiging topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk- ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2024						
H. Bais Lid RvT*)	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	23.300
B.W.F. Barnas Mediadirrecteur	1/1-31/12 100%	J	169.416	20.980	190.396	233.000
F.E.M. Havenga Voorzitter	1/10-31/12 100%	J	4.321	-	4.321	8.785
N. van 't Hooft Zakelijk directeur	1/1-31/12 100%	J	176.203	20.883	197.086	233.000
C.R.B. Menso Voorzitter/Lid RvT	1/1-31/12	N	15.845	-	15.845	32.022
R. Notenboom Lid RvT	1/10-31/12	N	2.881	-	2.881	5.857
H.D.C. Scheenstra Lid RvT	1/10-31/12	N	2.881	-	2.881	5.857
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	1/1-30/4 100%	J	66.527	7.134	73.661	77.030
N.J.T. Zimmerman Algemeen Directeur	1/3-31/12 100%	J	174.387	18.214	192.601	194.803

Naam functionaris Functie	Aanvang, einde en omvang functie vervulling	Dienst Betrekk- ing J/N	Beloning + belastbare vaste en variabele onkosten €	Voorziening beloning betaalbaar op termijn €	Totaal Bezoldiging €	Maximum bezoldiging €
2023						
H. Bais Lid RvT*)	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	22.300
B.W.F. Barnas Mediadirrecteur	1/1-31/12 100%	J	169.416	19.747	189.163	223.000
N. van 't Hooft Zakelijk directeur	1/1-31/12 100%	J	175.798	19.650	195.448	223.000
C.R.B. Menso Voorzitter/Lid RvT	1/1-31/12	N	11.525	-	11.525	22.300
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	1/1-31/12 100%	J	193.678	20.167	213.845	223.000

*) RvT: Raad van Toezicht

Uitkering wegens beëindiging dienstverband topfunctionaris op grond van artikel 4.1 lid 1 WNT:

Naam functionaris Functie bij beëindiging dienstverband	Jaar beëindiging dienstverband	Omvang dienstverband	Uitkering wegens beëindiging dienstverband €	Totaal Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband €	Individueel toepasselijk maximum €
2024					
E.G.J. van Stade Algemeen directeur	2024	100%	75.000	75.000	75.000

Toelichting:

Er zijn in 2024 en 2023 bij de topfunctionarissen geen overschrijdingen geweest van de in de WNT vastgestelde norm.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

27. Facilitaire lasten productie

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Facilitaire lasten productie	24.226	27.652

Dit betreft de lasten van de facilitaire productiekosten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn als totaal belangrijk gedaald ten opzichte van 2023. De kosten hebben onder meer betrekking op facilitaire kosten zoals verbindingskosten, studiokosten, montagekosten, opnametechniek en overige programmakosten.

28. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Bedrijfsgebouwen en terreinen	88	417
Inventaris en inrichting	71	99
Andere vaste bedrijfsmiddelen	826	727
Totaal dienstbaar aan de bedrijfsuitoefening	985	1.243
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	486	456
	1.471	1.699

29. Rechten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rechten	2.610	2.394

Dit betreft de lasten van de rechten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De lasten zijn als totaal duidelijk gestegen ten opzichte van 2023, afhankelijk van het media-aanbod dat is geplaatst.

30. Lasten buitenproducenten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Lasten buitenproducenten	57.916	64.035

Deze post bestaat uit de kosten van buitenproducenten van het in het boekjaar uitgezonden media-aanbod. De kosten hebben onder meer betrekking de kosten die betrekking hebben op contracten met externe producenten, en overige aan derden betaalde programmakosten. De totale lasten media-aanbod zijn duidelijk lager dan vorig verslagjaar en wordt, evenals afgelopen jaar, veroorzaakt door het hoge bedrag aan geplaatste titels (met name dramaproducties) in het uitzendschema.

In het totale bedrag aan kosten voor media-aanbod over 2024 is geen bedrag aan afwaardering op voorraden opgenomen (2023: € nihil).

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

Onafhankelijk Product:

Onderdeel van de totale lasten die zijn opgenomen bij de directe productiekosten media-aanbod bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke productie als bedoeld in artikelen 2.116 tot en met 2.121 MW 2008.

In 2024 zijn 183 titels geproduceerd met onafhankelijke producenten (2023: 189 titels).

In 2024 is € 62.786.000 (2023 € 67.206.000) besteed aan onafhankelijke producties en is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Directe lasten vergoed aan buitenproducenten	56.729	62.615
Interne lasten door media-instelling		
Lasten personeel in loondienst	1.214	895
Lasten personeel niet in loondienst	1.468	906
Facilitaire lasten (excl. afschrijvingen)	266	173
Afschrijvingen	-	-
Rechten	1.482	1.205
Overige lasten	1.048	983
Toerekening organisatiekosten	579	429
	<u>62.786</u>	<u>67.206</u>

Directe productiekosten programmaplatten

Deze post bestaat uit de directe kosten bestemd voor het uitgeven en samenstellen van de programmaplatten. Het betreft met name freelance-personeelskosten, marketingkosten en druk- en verzendkosten.

Directe kosten Vereniging

In de directe kosten Vereniging zitten o.a. de kosten voor de domein Familie. De salariskosten voor dit domein zijn onder lonen en salarissen opgenomen.

Directe productiekosten nevenactiviteiten

Deze post bestaat uit de directe kosten nevenactiviteiten en betreffen met name de kosten met betrekking tot 's-Gravelandseweg 80.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

31. Barteringslasten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Programmabladen HMC	81	80

Bij de uitgeverijen van de programmabladen worden ten behoeve van marketingdoeleinden bartertransacties afgesloten met verschillende externe partijen. De barthers van HMC zijn voor 100% voor AVROTROS. De baten worden voor hetzelfde bedrag opgenomen onder de Barteringsbaten (toelichting punt 24).

32. Overige lasten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige lasten	17.864	18.920

Deze kosten hebben onder andere betrekking op huisvesting, onderhoud, energie, gemeentelijke belastingen en overige algemene kosten, zoals kantoorkosten, ICT-kosten, afdelingskosten en dergelijke, maar ook op kosten voor in het boekjaar uitgezonden media-aanbod welke niet onder post 25 tot en met 30 vallen, maar ook reis-, verblijf en representatiekosten van zowel vaste als freelance medewerkers. De totale overige lasten zijn licht lager dan vorig verslagjaar en hangen mede samen met het bedrag aan geplaatste titels in het uitzendschema.

De kosten voor onafhankelijke accountant met betrekking tot de controle van de jaarrekening, alsmede adviezen zijn hieronder weergegeven. De controlerend onafhankelijke accountant is PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
▪ Onderzoek van de jaarrekening	139	123
▪ Andere controleopdrachten	13	10
▪ Adviesdiensten op fiscaal terrein	11	34
	163	167

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij AVROTROS en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het onderzoek van de jaarrekening over het boekjaar, werkzaamheden/fiscaal advies met betrekking BTW-issues en verrekenbare verliezen en de aangiften vennootschapsbelasting tot en met het boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

Toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening

33. Financieel resultaat

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Resultaat vorderingen die tot de vaste activa behoren	-442	-106
Rentebaten uit liquiditeiten	186	103
Rentebaten en resultaat uit beleggingen	850	209
Waardeverandering van beleggingen resp. effecten	185	16
	<u>779</u>	<u>222</u>

Medio 2024 is het pand aan de Lage Naarderweg verkocht. Dit pand was ondergebracht in Mediastaete C.V. met AVROTROS als stille vennoot en een aandeel van 25%. Met de verkoop van het pand is ook Mediastaete C.V. opgeheven. Het resultaat uit de verkoop was nihil voor de vennoten, waardoor er door de afboeking van de deelneming een negatief resultaat is ontstaan van € 453.780.

De rentebaten zijn fors gestegen wat met name komt doordat de rentevergoedingen bij de banken in 2024 zijn gestegen ten opzichte van 2023.

Resultaten uit beleggingen zijn fors gestegen. In 2024 zijn er, evenals in 2023, diverse posities in de beleggingsportefeuille gewisseld, waardoor er resultaten zijn gerealiseerd. Daarnaast is een deel van de beleggingsportefeuille overgegaan naar een andere belegger en zijn met de verkoop van de beleggingen resultaten gerealiseerd. De financiële resultaten over 2024 zijn, in lijn met de ontwikkelingen op de financiële markten, gestegen en hebben positieve resultaten opgeleverd.

34. Vennootschapsbelasting

AVROTROS is over het boekjaar geen vennootschapsbelasting verschuldigd.

Voor zover bij deelnemingen sprake is van belastingplicht, is de belasting berekend over het resultaat voor belastingen tegen het geldende tarief. De onder deze post opgenomen belasting heeft uitsluitend betrekking op de verschuldigde belasting over de fiscale winsten van de deelneming TROS Uitgevers B.V.. De belasting is berekend tegen het geldende tarief (19%).

35. Aantal medewerkers

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar had het omroepbedrijf 360 fte's (381 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 11 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 6 fte's (6 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 21 fte's (27 medewerkers).

In totaal ging het om gemiddeld 398 fte's (426 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2023: 384 fte's en 412 medewerkers).

Ultimo huidig boekjaar had het omroepbedrijf 363 fte's (384 medewerkers), de Vereniging AVROTROS 10 fte's (12 medewerkers), Nevenactiviteiten (inclusief aandeel Stichting AKN) 5 fte's (6 medewerkers) en TROS Uitgevers B.V. 20 fte's (25 medewerkers).

In totaal ging het om 399 fte's (427 medewerkers) in dienstverband werkzaam (2023: 394 fte's en 420 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Een uitsplitsing naar directe en organisatiekosten, alsmede naar neven- en verenigingsactiviteiten is te vinden in toelichting I.

Enkelvoudige balans per 31 december 2024
(Na resultaatbestemming)

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	496	559
Inventaris en inrichting	480	459
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.965	2.473
Niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	8.294	8.274
	11.235	11.765

Financiële vaste activa

Deelnemingen	36.	645	1.910
Beleggingen		16.414	14.691
		17.059	16.601

Vlottende activa

Onderhanden werken en gereed product media-aanbod

25.871 **27.211**

Vorderingen en overlopende activa

Handelsdebiteuren	37.	1.798	1.785
Vordering op deelnemingen		43	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	38.	415	183
Pensioenpremie		3	-
Overige vorderingen	39.	1.039	1.733
Overlopende activa	40.	1.315	1.636
		4.613	5.337

Liquide middelen

41. **18.056** **16.645**

TOTAAL

76.834 **77.559**

PASSIVA

Eigen vermogen

Algemene reserve		32.397	32.397
Reserve voor media-aanbod		4.134	4.508
Reserve Koersverschillen Beleggingen		1.048	829
	42.	37.579	37.734

Voorzieningen

Personeelsaanspraken	43.	1.243	1.289
Overige voorzieningen		432	408
		1.675	1.697

Kortlopende schulden en overlopende passiva

Leveranciers	44.	12.375	11.735
Schulden aan deelnemingen	45.	-	1
Belastingen en premies sociale verzekeringen	46.	2.082	1.933
Pensioenpremie		-	4
Overige schulden	47.	17.358	18.574
Overlopende passiva	48.	5.765	5.881
		37.580	38.128

TOTAAL

76.834 **77.559**

Enkelvoudige exploitatierekening 2024
(Categoriale indeling)

		2024		2023	
		€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Baten					
Vergoedingen OCW		118.465		123.316	
Omroepbrede Middelen		3.664		4.938	
Inzet overgedragen reserve media-aanbod		-		10	
<i>Subtotaal baten media-aanbod</i>		122.129		128.264	
Programmagebonden eigen bijdrage		1.470		1.941	
Opbrengst programmabladen	49.	13.724		13.878	
Opbrengst overige nevenactiviteiten	50.	3.542		3.222	
Opbrengst verenigingsactiviteiten		2.003		2.181	
Barteringbaten		-		-	
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>			142.868		149.486
Lasten					
Lasten personeel in loondienst	51.	-36.049		-33.907	
Lasten personeel niet in loondienst		-8.891		-7.689	
Facilitaire lasten productie		-19.544		-22.315	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		-1.442		-1.672	
Rechten		-2.610		-2.394	
Lasten buitenproducenten		-57.916		-64.035	
Barteringslasten		-		-	
Overige lasten		-17.485		-18.625	
<i>Som der bedrijfslasten</i>			-143.937		-150.637
Bedrijfsresultaat			-1.069		-1.151
Financieel resultaat			695		167
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening			-374		-984
Vennootschapsbelasting		-		-	
Over te dragen reserve voor media-aanbod		-		-	
Exploitatieresultaat na overdracht en belastingen			-374		-984
FTE gemiddeld	52.		377		362
FTE ultimo	52.		379		372

Toelichting op de enkelvoudige balans

Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige balans belangrijk afwijken van posten van de geconsolideerde balans wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 10 en verder van de toelichting op de geconsolideerde balans.

VASTE ACTIVA

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

36. Deelnemingen

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Boekwaarde per 1 januari	1.910	2.308
Ontkoppeling lidmaatschapsgelden (na aftrek kosten)	584	675
Kapitaalopname/dividenduitkering	-4.500	-4.057
Aandeel in resultaat	2.651	2.984
Boekwaarde per 31 december	645	1.910

	Belang	Aandeel in het resultaat	Boekwaarde 31-12-2024
		€ x 1.000	€ x 1.000
▪ TROS Uitgevers B.V.	100%-belang in het kapitaal	29	448
▪ Hilversumse Media Compagnie C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 99%	3.014	69
▪ AKN C.V.	Commanditair belang en aandeel in de winst van 25%	-	-
▪ Bindinc. B.V.	25%-belang in het kapitaal	62	123
▪ Quattro Voci B.V.	25%-belang in het kapitaal	-	5
▪ Mediastaete C.V.	Commanditair belang van 25%	-454	-
		2.651	645

Het commanditaire belang in Mediastaete C.V. is gewaardeerd op kostprijs.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen en overlopende activa

37. Handelsdebiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nominale vordering	1.798	1.785
Voorziening voor dubieuze debiteuren	-	-
	1.798	1.785

38. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Omzetbelasting	272	183
Vennootschapsbelasting	143	-
	415	183

Toelichting op de enkelvoudige balans

39. Overige vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Rekening-courant Bindinc.	109	309
Te vorderen OCW bedragen	386	1.055
Samenwerkingsproject Zondagochtendconcert	84	71
Nog te ontvangen bijdragen en rente	268	267
Nog te ontvangen/te vorderen overig	192	31
	<u>1.039</u>	<u>1.733</u>

40. Overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Nog te ontvangen rente	102	44
Vooruitbetaalde productiekosten	169	213
Vooruitbetaalde huur	273	248
Vooruitbetaalde kosten overig	771	1.131
	<u>1.315</u>	<u>1.636</u>

41. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geplaatst bij vermogensbeheerders	70	607
Bankiers	17.986	16.038
	<u>18.056</u>	<u>16.645</u>

42. EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is als volgt:

	Algemene reserve	Reserve voor media-aanbod	Reserve Koers-verschillen Beleggingen	Resultaat boekjaar	Totaal
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Balans per 1 januari 2024	32.397	5.492	829	-984	37.734
Bestemming resultaat 2023	-	-984	-	984	-
Resultaat 2024	-	-	-	-374	-374
Mutatie reserve koers-verschillen	-	-	219	-	219
Balans per 31 december 2024	<u>32.397</u>	<u>4.508</u>	<u>1.048</u>	<u>-374</u>	<u>37.579</u>
Balans per 31 december 2024	32.397	4.508	1.048	-374	37.579
Voorstel bestemming resultaat 2024	-	-374	-	374	-
Balans per 31 december 2024 na voorgestelde resultaatbestemming	<u>32.397</u>	<u>4.134</u>	<u>1.048</u>	<u>-</u>	<u>37.579</u>

In 2024 heeft geen onttrekking ten laste van de algemene reserve plaatsgevonden. De Verenigingsraad heeft de bestemming van het resultaat 2023 vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Toelichting op de enkelvoudige balans

43. VOORZIENINGEN

Personeelsaanspraken:

De personeelsaanspraken bestaan uit langlopende personeelsverplichtingen.

Ultimo boekjaar zijn de volgende voorzieningen met betrekking tot personeelsaanspraken opgenomen:

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Overige langlopende personeelsverplichtingen	1.243	1.289

Van het totale bedrag van de voorzieningen is een bedrag van € 230.000 opeisbaar in 2025.

Een bedrag van € 527.000 is opeisbaar vanaf 2030.

Voor een verdere toelichting wordt verwezen naar toelichting 12 vanaf pagina 15.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

44. Leveranciers

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Verschuldigd aan leveranciers	12.375	11.735

45. Schulden aan deelnemingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Hilversumse Media Compagnie C.V.	-	1

46. Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Loonheffing en sociale verzekeringen	1.844	1.778
Omzetbelasting	238	155
	2.082	1.933

47. Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen OCW bedragen	10.000	12.000
Nog te ontvangen facturen productiekosten	958	1.188
Nog te ontvangen facturen freelance personeel	148	122
Nog te ontvangen facturen uitkoopsommen/uitzendrechten	1.014	486
Nog af te dragen aan DPG Media	2.962	3.042
Nog te ontvangen facturen overig	2.276	1.736
	17.358	18.574

48. Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Vooruit ontvangen abonnementsgelden	4.794	4.879
Reservering vakantiedagen	967	998
Overlopende passiva	4	4
	5.765	5.881

Toelichting op de enkelvoudige balans

Niet in de enkelvoudige balans opgenomen verplichtingen

Verplichtingen uit hoofde van bedrijfsvoering (bedragen exclusief btw)

- In het kader van de bedrijfsuitoefening waren per 31 december 2024 verplichtingen aangegaan voor de productie van programma's ten bedrage van € 26,9 miljoen. In 2025 vervalt € 18,0 miljoen aan verplichtingen. Het overige deel eindigt uiterlijk in 2027.
- Voor de directe productiekosten programmabladen waren per 31 december 2024 verplichtingen aangegaan ten bedrage van € 1,5 miljoen. In 2025 vervalt € 1,5 miljoen aan verplichtingen.

Huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease (bedragen exclusief btw)

- De huurverplichtingen en verplichtingen uit hoofde van operational lease bedragen in totaal € 10,9 miljoen, waaronder de huur van de Witte Kruislaan ad € 9,6 miljoen. In 2025 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 1,5 miljoen. Vanaf 2030 vervallende huur- en leasetermijnen bedragen € 4,5 miljoen.

Overige verplichtingen

Als gevolg van uitzendingen hebben enkele derde partijen rechtszaken aangespannen tegen AVROTROS. In een aantal geschillen is het financiële belang van de claims van de derde partijen en de uitkomst daarvan voor AVROTROS niet op betrouwbare wijze in te schatten. Voor deze lopende zaken heeft AVROTROS daarom geen voorziening gevormd. AVROTROS is van mening dat voor deze zaken het financiële risico minimaal is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen significante gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening

Algemeen

Voor zover posten in de enkelvoudige exploitatierekening belangrijk afwijken van de geconsolideerde exploitatierekening wordt hieronder een toelichting opgenomen. Voor het overige wordt verwezen naar pagina 19 en verder van de toelichting op de geconsolideerde exploitatierekening.

BATEN

49. Opbrengst programmabladen

Hieronder is de omzet van de programmabladen AVROBode, TeleVizier, TVFilm en TVZ.nl verantwoord. Daarnaast is het nettoresultaat van de deelnemingen TROS Uitgevers B.V. en de Hilversumse Media Compagnie C.V., zijnde het nettoresultaat van de programmabladen TROSKompas, TVKrant en Radar+, onder deze post verantwoord, conform het Handboek Financiële Verantwoording Publieke Omroep. Hierbij is rekening gehouden met de bruto ontkoppeling lidmaatschapsgelden ad € 1.174.000 (2023: € 1.346.000).

50. Opbrengst overige nevenactiviteiten

	2024	2023
	€ x 1.000	€ x 1.000
Geluidsdragers e.d.	760	666
Uitzendrechten en formats	1.406	1.178
Opbrengst verhuurde panden (inclusief intercompany)	610	586
Kabelgelden	766	792
	<u>3.542</u>	<u>3.222</u>

LASTEN

51. Lasten personeel in loondienst

Onderdeel van de lasten personeel in dienst zijn de sociale lasten.

In de sociale lasten is een bedrag begrepen voor pensioenpremie van € 3.333.000 (2023: € 3.244.000).

52. Aantal medewerkers

Op basis van gemiddelde bezetting in het huidige boekjaar waren 377 fte's (399 medewerkers) in dienstverband werkzaam (gemiddelden 2023: 362 fte's en 383 medewerkers).

Ultimo huidig boekjaar waren 379 fte's (402 medewerkers) in dienstverband werkzaam (ultimo 2023: 372 fte's en 393 medewerkers).

Van de genoemde medewerkers is niemand werkzaam in het buitenland.

Voor een nadere uitsplitsing wordt verwezen naar toelichting I.

Nadere toelichtingen/specificaties

Op de volgende pagina's zijn, conform het Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, uitgegeven door het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, geldend voor de omroepinstellingen, de volgende toelichtingen/specificaties opgenomen:

Toelichtingen/specificaties

- I. Toelichting op geconsolideerde exploitatierekening 2024 volgens categoriale indeling (Model IV)
- II. Kosten per genre 2024 (Model IX)
- III. Toelichting op nevenactiviteiten 2024 per cluster (Model VI)
- IV. Sponsorbijdragen en bijdragen van derden 2024 (Model VII)
- V. Bartering-contracten 2024 (Model VIII)
- VI. Exploitatierekening 2024 Programmabladen
- VII. Exploitatierekening 2024 Deelnemingen
- VIII. Exploitatierekening 2024 Cluster 1 en 7
- IX. Verklaring governance en interne beheersing

TOELICHTING I

TOELICHTING OP GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2024 VOLGENS CATEGORIALE INDELING (MODEL IV)

(bedragen x € 1.000)	Media aanbod	Neven- act.	Ver. act.	Organisatie kosten	Totaal 2024	Totaal 2023
Baten						
Vergoedingen OCW	107.083	-	-	11.382	118.465	123.316
Omroepbrede Middelen	3.637	-	-	27	3.664	4.938
Inzet overgedragen reserve media-aanbod	-	-	-	-	-	10
Subtotaal baten media-aanbod	110.720	-	-	11.409	122.129	128.264
Programmagebonden eigen bijdragen	1.470	-	-	-	1.470	1.941
Opbrengst programmabladen	-	21.919	-	-	21.919	22.209
Opbrengst overige nevenactiviteiten	-	3.484	-	-	3.484	3.165
Opbrengst Verenigingsactiviteiten	-	-	2.003	-	2.003	2.181
Barteringbaten	-	81	-	-	81	80
Som der bedrijfsopbrengsten	112.190	25.484	2.003	11.409	151.086	157.840
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	26.653	5.783	870	5.577	38.883	36.289
Lasten personeel niet in loondienst	8.857	288	34	-	9.179	7.969
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	12.899	9.585	1.742	-	24.226	27.652
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	515	-	956	1.471	1.699
Rechten	2.610	-	-	-	2.610	2.394
Lasten buitenproducent	57.916	-	-	-	57.916	64.035
Barteringslasten	-	81	-	-	81	80
Overige lasten	8.639	2.029	1.566	5.630	17.864	18.920
Som der bedrijfslasten	117.574	18.281	4.212	12.163	152.230	159.038
BEDRIJFSRESULTAAT	5.384-	7.203	2.209-	754-	1.144-	1.198-
Financieel resultaat	-	358-	-	1.137	779	222
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	5.384-	6.845	2.209-	383	365-	976-
Vennootschapsbelasting	-	9-	-	-	9-	8-
Toerekening resultaat neven- en verenigingsact aan media-aanbod	5.010	6.836-	2.209	383-	-	-
Over te dragen reserve voor media-aanbod	-	-	-	-	-	-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	374-	-	-	-	374-	984-
FTE gemiddeld	294	27	11	66	398	384
FTE ultimo	298	25	10	66	399	394

TOELICHTING II

KOSTEN PER GENRE 2024 (model IX)

(bedragen in € x 1.000)

Genre	Totaal Media-aanbod
1. Journalistiek	19.717
2. Sport	2.579
3. Cultuur	35.251
4. Amusement	15.598
5. Kennis en Educatie	16.545
6. Levensbeschouwing	-
7. Documentaire	1.053
8. Human Interest	9.855
9. Fictie	16.976
Overige Media-aanbod	-
Totaal	117.574

TOELICHTING III

TOELICHTING OP NEVENACTIVITEITEN 2024 PER CLUSTER (MODEL VI)

x € 1.000,-						
	Cluster 1	Cluster 2	Cluster 3	Cluster 6	Cluster 7	Totaal Nevenact
Baten						
Opbrengst programmabladen	-	-	21.919	-	-	21.919
Opbrengst overige nevenactiviteiten	2.184	552	-	-	748	3.484
Barteringbaten	-	-	81	-	-	81
Som der bedrijfsopbrengsten	2.184	552	22.000	-	748	25.484
Lasten						
Lasten personeel in loondienst	-	-	5.783	-	-	5.783
Lasten personeel niet in loondienst	-	-	288	-	-	288
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	61	-	9.524	-	-	9.585
Afschrijvingen op materiële vaste activa	-	486	29	-	-	515
Barteringslasten	-	-	81	-	-	81
Overige lasten	-	17	2.012	-	-	2.029
Som der bedrijfslasten	61	503	17.717	-	-	18.281
BEDRIJFSRESULTAAT	2.123	49	4.283	-	748	7.203
Financieel resultaat	-	-	84	-442	-	-358
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	2.123	49	4.367	-442	748	6.845
Vennootschapsbelasting	-	-	-9	-	-	-9
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	2.123	49	4.358	-442	748	6.836

Cluster 1. De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats buiten de publieke media-opdracht.

Cluster 2. Het verhuren van personeel of middelen, waaronder mede te verstaan het produceren van AV-materiaal voor derden.

Cluster 3. Het op de markt (laten) brengen van bladen.

Cluster 4. Het verkopen van producten of diensten van derden.

Cluster 5. Het houden van een webshop.

Cluster 6. Het oprichten van, of voor >20% deelnemen in, een entiteit.

Cluster 7. Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten; overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.)

TOELICHTING IV**SPONSORBIJDRAGEN EN BIJDRAGEN VAN DERDEN 2024 (model VII)**

Titel Media-aanbod	# afl.	naam organisatie	specificatie bijdragen van derden in € x 1.000				NPO- fonds
			totale bijdrage	CoBo	Media- fonds	overige derden	
Televisie							
NPO-fonds							
Close Up: Christien Meindertsma - een opslag van elementen	1	NPO Fonds				24	
Close Up: Arno Nollen Melodieën	1	NPO Fonds				32	
Bijdragen NPO-fonds						56	
CoBo-fonds							
(Kinder) Prinsengrachtconcert 2024	2	Cobofonds	46	46			
Musical awards/Uitmarkt (korrektie eerdere jaren)	1	Cobofonds	30	30			
Muziekfeest van het jaar 2024	1	Cobofonds	36	36			
Bijdragen CoBo			112	112			
Overige derden							
Het Kerst Muziekgala 2024	1	St. Meer Muziek in de Klas	862			862	
Wie is de Mol	10	Bruna / Stichting Pay	14			14	
Herinneringen voor het leven	1	Alzheimer Nederland	13			13	
Pride Amsterdam - Canal Pride 2024	1	OUT TV/Publ. Omr. Amsterdam/NH Nieuws	3			3	
Muziekfeest van het jaar 2024	1	8Ball	27			27	
Opsporing Verzocht 2024	6	Politie	190			190	
Iedereen AAN tegen kanker	1	St. Koningin Wilhelmina Fonds	13			13	
Bijdragen van overige derden			1.122		1.122		
Overige programmaopbrengsten							
Detachering: doorberekende salarissen		FTV	39			39	
Detachering: doorberekende salarissen		Lemnitz	3			3	
Junior Songfestival Nationale Finale 2024	1	Kaartverkoop	38			38	
Tussen Kunst & Kitsch 2024	16	kaartverkoop	60			60	
Gouden Televizier Ring Gala 2024	1	kaartverkoop	34			34	
Overige programmaopbrengsten			174		174		
Opbrengsten gebruiksrechten							
Eurovision Songfestival 2024	3	EBU TV Department	25			25	
Gouden Televizier Ring Gala 2024	1	Sound of Data	8			8	
Maestro serie 7	3	Sound of Data	2			2	
Opbrengsten gebruiksrechten			35		35		
Totaal exploitatierekening TV			1.443	112	1.331	56	
Radio							
Overige derden							
Vrijdagconcert Podiumkunsten	1	Fonds Podiumkunsten	10			10	
Bijdragen overige derden			10		10		
Totaal exploitatierekening Radio			10		10		
Internet							
NPO-fonds							
Een Man van Weining Woorden- Online 2024	1	NPO Fonds				16	
3Lab: Brak as Fak - Online 2024	1	NPO Fonds				50	
Bijdragen NPO-fonds						66	
Overige programmaopbrengsten							
Rob & Wijnand	1	Kaartverkoop	17			17	
Overige programmaopbrengsten			17		17		
Totaal exploitatierekening Internet			17		17	66	
Totaal aansluiting exploitatierekening			1.470	112	1.358	122	
Bijdragen van programma's die per ultimo 2024 in mindering zijn gebracht op de voorraad							
Televisie							
Wie is de Mol 2025	1	kaartverkoop	1			1	
Tussen Kunst & Kitsch	1	kaartverkoop	11			11	
Tussen Kunst & Kitsch	1	kaartverkoop	59			59	
Totaal exploitatierekening TV			71		71		
Radio							
Vrijdagconcert 2025	8	Nederlands Fonds Podiumkunst	23			23	
Totaal exploitatierekening Radio			23		23		
Totaal aansluiting "vermindering van voorraad" in balans			94		94		

TOELICHTING IV**SPONSORBIJDAGEN EN BIJDAGEN VAN DERDEN 2024 (model VII) (VERVOLG)**

Titel Media-aanbod	# afl.	naam organisatie	specificatie bijdragen van derden in € x 1.000				NPO- fonds
			totale bijdrage	CoBo	Media- fonds	overige derden	

Bijdragen rechtstreeks uitbetaald aan buitenproducent

(deze bijdragen worden rechtstreeks aan producenten betaald.

Als zodanig worden deze bijdragen niet als aparte opbrengsten in de staat van baten en lasten weergegeven)

CoBo-fonds

Close - Up Rebel with a Cause	1	CoBo / Deferment Interakt	110	110		
Close - Up Calder's Erfenis	1	CoBo / Fonds 21	145	145		
Close-Up Een meubel om in te wonen	1	CoBo	83	83		
Marokkaanse bruiloft	1	CoBo / Deferment Interakt	301	301		
Verliefd op Bali	1	CoBo / Deferment Interakt	330	330		
Bijdragen CoBo		CoBo/Diversen	969	969		

Bijdragen overige derden

Iedereen AAN tegen kanker 2024	1	Stichting Koningin Wilhelmina fonds	500			500
Herinneringen voor het leven (2024)	1	Stichting Alzheimer Nederland	370			370
Ivo op zondag voorjaar 2024	10	Stichting Het Cultuurfonds	424			424
Ivo op zondag najaar 2024	10	Stichting Het Cultuurfonds	424			424
Maestro serie 7	3	Vriendenloterij, Het Cultuurfonds	107			107
Close - Up Rebel with a Cause	1	Deferment Interakt	7			7
Close - Up Calder's Erfenis	1	Fonds 21	10			10
Close - Up pre ontwikkeling Amo Nollen	1	Tomtit Film	2			2
Muziekfeest van het jaar 2024	1	8ball Music	1.561			1.561
Marokkaanse bruiloft	1	NFF / ATF / Dutch MG / Deferment Interakt	2.228			2.228
Verliefd op Bali	1	NFF / Group M / Deferment Interakt	2.136			2.136
Bijdragen overige derden		Filmfonds en diversen	7.769			7.769

Totaal ontvangen bijdragen derden door
buitenproducent

----->

8.738 969 7.769

TOELICHTING V**BARTERING-CONTRACTEN 2024 (model VIII)**

(bedragen in € x 1.000)						
Nr	Participant barterovereenkomst	Aanvang	Einde	Prestatie aan de omroepinstelling	Prestatie door de omroepinstelling	Factuur bedrag
Hilversumse Media Compagnie C.V. (Titels: TrosKompas, TV Krant en RADAR+)						
1	Hearst Netherlands B.V.	01-01-2024	31-12-2024	Tweewekelijkse column Quest vraag en antwoord in TrosKompas	Advertentiepagina's bij TrosKompas en TVKrant	22
2	Roularta Media Nederland B.V.	01-01-2024	31-12-2024	Over en weer bijsluiten flyers tbv eigen ttels	Bijsluiters bij TrosKompas en RADAR+	49
3	Roularta Media Nederland B.V.	01-01-2024	31-12-2024	Tweewekelijks rubriek "Leef gezond" uit het boekje "n Beetje Leuk Ouder Worden" in TrosKompas	Advertentiepagina's bij TrosKompas	10
Subtotaal Hilversumse Media Compagnie C.V.						81
Bindinc. (Titels: KRO Magazine, Mikrogids, NCRV gids, AVRObode, Televizier, TVZ.nl en TV Flim) *)						
Subtotaal Bindinc.						
TOTAAL BARTERS AVROTROS						81

*) Toelichting

Bindinc. sluit ten behoeve van marketing doeleinden barters af met verschillende externe partijen.

Dit jaar is de bartering nihil bij Bindinc.

50% van de barterwaarde is voor rekening van KRONCRV en 50% is voor rekening van AVROTROS

TOELICHTING VI

EXPLOITATIEREKENING 2024 Programmabladen

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)		
Baten	Totaal 2024	Totaal 2023
Opbrengst programmabladen	21.919	22.209
Barteringbaten	81	80
Som der bedrijfsopbrengsten	22.000	22.289
Lasten		
Lasten personeel in loondienst	5.784	4.824
Lasten personeel niet in loondienst	288	281
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	9.524	10.655
Afschrijvingen op materiële vaste activa	29	28
Barteringslasten	81	80
Overige lasten	2.012	1.959
Som der bedrijfslasten	17.718	17.827
BEDRIJFSRESULTAAT	4.282	4.462
Financieel resultaat	83	55
Saldo uit gewone bedrijfsvoering	4.365	4.517
Vennootschapsbelasting	8-	8-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	4.357	4.509

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Programmabladen en als volgt onder te verdelen:

1. AVROBode	1.350	1.426
2. TV Film	675	620
3. Televizier	214	191
4. TVZ.nl	4	11
5. TrosKompas	1.805	1.956
6. TV Krant	274	261
7. Radar+	35	44
Totaal Programmabladen conform cluster 3	4.357	4.509

TOELICHTING VII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Deelnemingen

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)		Totaal 2024	Totaal 2023
Baten			
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		-	-
Lasten			
<i>Som der bedrijfslasten</i>		-	-
BEDRIJFSRESULTAAT		-	-
<i>Financieel resultaat</i>		442-	106-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen		442-	106-

Bovenstaande exploitatierekening is een totaal van de Deelnemingen en is als volgt onder te verdelen:

1. AKN CV	11	106-
2. Mediastaete C.V.	453-	-
	442-	106-

TOELICHTING VII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Deelnemingen

Mediastaete C.V.

(bedragen in € x 1.000)	Totaal 2024	Totaal 2023
	-	-
Baten		
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>		
Lasten		
<i>Som der bedrijfslasten</i>	-	-
BEDRIJFSRESULTAAT	-	-
<i>Som der financiële baten en lasten</i>	453-	-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	453-	-

TOELICHTING VII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Deelnemingen

AKN CV

(bedragen in € x 1.000)		
	Totaal 2024	Totaal 2023
Baten		
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	-	-
Lasten		
<i>Som der bedrijfslasten</i>	-	-
BEDRIJFSRESULTAAT	-	-
<i>Som der financiële baten en lasten</i>	11	106-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	11	106-

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Cluster 1 en 7

TOTAAL

(bedragen in € x 1.000)		Totaal 2024	Totaal 2023
Baten			
Opbrengst overige nevenactiviteiten		2.932	2.636
Som der bedrijfsopbrengsten		2.932	2.636
Lasten			
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)		61	61
Som der bedrijfslasten		61	61
BEDRIJFSRESULTAAT		2.871	2.575
Financieel resultaat		-	-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen		2.871	2.575

Bovenstaande opstelling is een totaal van de overige clusters en als volgt onder te verdelen:

1. De exploitatie van onverkort media-aanbod (cluster 1) zie verdere uitsplitsing pagina 44	2.123	1.799
2. Het op de markt brengen van overige producten (cluster 7) zie verdere uitsplitsing pagina 45	748	776
	2.871	2.575

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Cluster 1 en 7

De exploitatie van onverkort media-aanbod of publieke formats
buiten de publieke media-opdracht (1)

(bedragen in € x 1.000)		Totaal 2024	Totaal 2023
Baten			
Opbrengst overige nevenactiviteiten		2.184	1.860
Som der bedrijfsopbrengsten		2.184	1.860
Lasten			
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)		61	61
Som der bedrijfslasten		61	61
BEDRIJFSRESULTAAT		2.123	1.799
<i>Financieel resultaat</i>		-	-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen		2.123	1.799

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 1 en als volgt
onder te verdelen:

1. Sales Beeld & Geluid	270	316
2. Royalties verkoop DVD/CD's	149	117
3. Verkoop uitzendrechten/formats/beeldmateriaal/beeldbank	1.615	1.280
4. Verkoop van fragmenten	89	86
	2.123	1.799

TOELICHTING VIII

EXPLOITATIEREKENING 2024 Cluster 1 en 7

Het op de markt (laten) brengen van overige producten of diensten;
overig (beleggingen, kabelgelden, Sekam, Videma, etc.) (7)

(bedragen in € x 1.000)		
Baten	Totaal 2024	Totaal 2023
Opbrengst overige nevenactiviteiten	748	776
Som der bedrijfsopbrengsten	748	776
Lasten		
Facilitaire lasten (exclusief afschrijvingen)	-	-
Som der bedrijfslasten	-	-
BEDRIJFSRESULTAAT	748	776
Financieel resultaat	-	-
EXPLOITATIERESULTAAT na overdracht en belastingen	748	776

Bovenstaande opstelling is een totaal van cluster 7 en als volgt
onder te verdelen:

1. Videma/Sekam-vergoeding	623	440
2. Opbrengsten panden niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar	-	-
3. Royalties/verkopten producten m.b.t. programma's	18-	16-
4. Kabelgelden via producenten	143	352
	748	776

TOELICHTING IX

VERKLARING GOVERNANCE EN INTERNE BEHEERSING

Teneinde de jaarrekening zinvol te kunnen interpreteren, verschaft het bestuursverslag conform RJ 400.108 informatie over de (omroep)vereniging AVROTROS.

Conform RJ 400.122 is in het bestuursverslag ook informatie opgenomen over de toepassing van de Governancecode Publieke Omroep 2018, die fungeert als gedragscode. Het bestuursverslag voldoet aan de specifieke voorschriften van Principe 7 van de Governancecode Publieke Omroep 2018. Principe 7 betreft de openbare verantwoording door het bestuur en de raad van toezicht van AVROTROS van hun functioneren.

Principe 7 is door de Raad van Bestuur van de NPO op grond van het bepaalde in artikel 2.3, tweede lid, van de Mediawet 2008, juncto artikel 2.10, tweede lid, aanhef en onder c, en artikel 2.60, eerste lid, bindend vastgesteld voor de landelijke publieke media-instellingen.

Het bestuursverslag voldoet ook aan de beleidsregels van het Commissariaat voor de Media van 26 september 2017 ten aanzien van de governance en interne beheersing van de NPO, de RPO en de landelijke en regionale publieke media-instellingen (Staatscourant, 12 oktober 2017, nummer 57731).

Ondertekening van de jaarrekening

Hilversum, 3 april 2025

De Statutaire Directie:

N.J.T. Zimmerman, Algemeen directeur

N. van 't Hooft, Zakelijk directeur

B.W.F. Barnas, Mediadirecteur

De Raad van Toezicht:

F.E.M. Havenga, voorzitter

C.R.B. Menso, vicevoorzitter

R. Notenboom, lid

H.D.C. Scheenstra, lid

L. van Breugel, lid

Overige gegevens

Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

De statuten van de Vereniging bepalen dat het resultaat vastgesteld wordt door de Verenigingsraad.

Het voorstel, zoals opgenomen bij de toelichting op het eigen vermogen zal aan de Verenigingsraad op 24 april 2025 worden voorgelegd ter vaststelling.

Vooruitlopend op dit besluit is deze verdeling in de balans per 31 december 2024 verwerkt.

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en de raad van toezicht van AVROTROS

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Naar ons oordeel:

- geeft de jaarrekening van AVROTROS ('de vereniging') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vereniging (samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW'); en
- voldoen de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties over 2024 in alle van materieel belang zijnde aspecten aan de eisen van financiële rechtmatigheid. Dit houdt in dat deze bedragen tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024 van AVROTROS te Hilversum gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige exploitatierekening over 2024;
- het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 en Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van AVROTROS zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in AVROTROS en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van toezicht toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de gedragscode en de klokkenluidersregeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de directie, afdeling financiën en de raad van toezicht of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
Risico dat de directie interne beheersingsmaatregelen kan doorbreken In zijn algemeenheid bevindt de directie van een organisatie zich in een unieke positie waardoor zij in staat is interne beheersmaatregelen te doorbreken die effectief lijken te werken. Hierdoor is de directie in staat de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze overzichten op te stellen. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot: • Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt. • Schattingen. • Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie. AVROTROS heeft geen winstoogmerk. Het resultaat van de vereniging wordt verwerkt in het Reserve Media Aanbod (RMA). Indien de reserve hoger is dan het maximum wordt het meerdere verantwoord als 'Overgedragen Reserve Media Aanbod (ORMA)'. Deze post staat ter beschikking van de NPO en kan ingezet worden in de programmering van het opvolgende jaar of teruggevorderd worden door de NPO. Op 31 december 2024 is de RMA voor AVROTROS lager dan het gemaximeerde bedrag. Om te voorkomen dat het maximum wordt overschreden kan druk op de organisatie bestaan om het financiële resultaat te sturen door: • De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing). • Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen.	<i>De omzet te laag verantwoorden (volledigheid) en/of omzet in een latere periode dan het boekjaar te verantwoorden (afgrenzing)</i> Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en de omzetverantwoording. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en volledigheid van de omzetverantwoording. <i>Kosten te vroeg verantwoorden (afgrenzing) of fictieve kosten op te nemen (bestaan), bijvoorbeeld door de vorming van onterechte verplichtingen en/of voorzieningen</i> Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en inkoop. Ten aanzien van het inkoopproces hebben wij ook de effectieve werking van deze maatregelen getoetst. Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende kostenboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de ontvangen goederen of diensten en transactieprijzen die ten grondslag liggen aan deze kostentransacties getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen en/of geldbetalingen. Per jaareinde hebben wij specifieke werkzaamheden uitgevoerd om mogelijke materiële verschuivingen van kosten van ontvangen goederen of diensten in het volgende boekjaar naar het huidige boekjaar te identificeren. Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van overlopende posten. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid van de directie bij schattingen.

Geïdentificeerde frauderisico's	Onze controlewerkzaamheden en observaties
	Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en het bestaan van de kosten. <i>Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening</i> Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.
Het risico dat de bestedingen niet rechtmatig zijn De landelijke publieke media-instellingen leggen op grond van artikel 2.171, eerste tot en met derde lid, Mediawet 2008, financiële rekening en verantwoording af aan het Commissariaat voor de Media over de financiële rechtmatigheid van de uitgaven. De vergoeding door het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap ('OC&W') voor het media-aanbod dient uitsluitend te worden gebruikt voor de uitvoering van de publieke media-opdracht, tenzij de wet anders heeft bepaald. Op basis van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij financiële rechtmatigheid van de uitgaven frauderisico's bestaan, achten wij de kans op het doen van onrechtmatige bestedingen aanwezig. Wij achten dit risico specifiek aanwezig voor het bestaan en de rechten en verplichtingen van de bestedingen.	Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing. Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de rechtmatigheid van de uitgaven getoetst aan de hand van de onderliggende overeenkomsten, facturen, geldbetalingen en, indien van toepassing, de aanbestedingsprocedure. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen dat de bestedingen niet rechtmatig zijn.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Controleaanpak continuïteit

De continuïteit van AVROTROS is afhankelijk van de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W. De hoogte van de vergoeding wordt bepaald door de kaders in de concessie- en erkenningsperiode 2022-2026, door de afspraken binnen het Nederlandse kabinet en de Miljoenennota. Naast de vergoeding door het ministerie van OC&W heeft AVROTROS ook eigen inkomsten en financiële buffers.

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van AVROTROS voor tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Hierbij is verondersteld dat de jaarlijkse vergoeding door het ministerie van OC&W in die periode wordt gecontinueerd.

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden en door de directie te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). In onze evaluatie betrekken wij informatie die publiek bekend is ten aanzien van de financiering van de AVROTROS.

- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de komende periode.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Het financieel jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het financieel jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022 is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude; en voor
- de financiële rechtmatigheid van de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties.

Dit laatste houdt in dat de totstandkoming van deze bedragen in overeenstemming dient te zijn met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals vermeld in de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022. In dit kader is het de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vereniging.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.



Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 3 april 2025

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

J.E.M. Brinkman RA

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2024 van AVROTROS

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol Publieke Media-instellingen van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Landelijke Publieke Media-instellingen, NPO en Ster 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.